

Global Entrepreneurship Monitor

EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOA
Egikaritze-laburpena
// 2024-2025



**OBSERVATORIO DEL
EMPRENDIMIENTO
DE ESPAÑA**



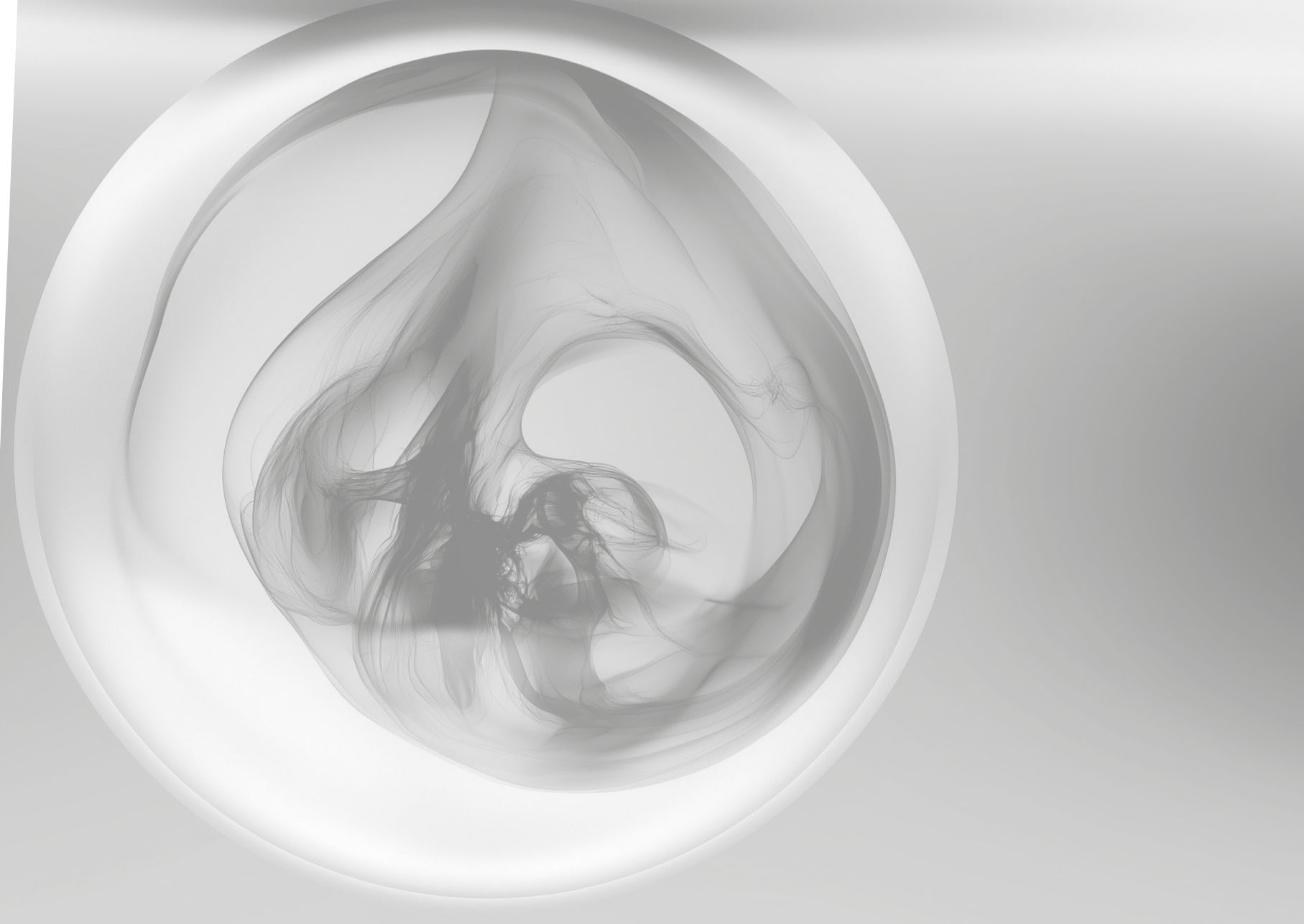
EEB | OVE

*Euskal Ekintzailetzaren Behatokia
Observatorio Vasco del Emprendimiento*



EEB-OVE Ekintzailtzaren Euskal Behatokiak Euskal Autonomia Erkidegoko ekintzailtza-jardueraren diagnostiko bat egiten du, Global Entrepreneurship Monitor (GEM) nazioarteko proiektuari dagozkion datuetan oinarrituta. Dokumentu honek EAEko 2024-25 urteetako emaitza nagusien laburpen exekutiboa aurkezten du.

1. EAEko ekintzailertza-ingurunearen balorazioa	5
2. Ekintzailertzaaren fenomenoaren EAEan	9
2.1. Ekintzailertza-jardueraren emaitzak	11
2.2. EAEan ekintzailea den pertsonaren profila	17
2.3. EAEan sorturiko negozioen ezaugarriak	32
2.4. Negozioa sortzeko prozesuaren finantzazioa	44
2.5. Digitalizazio prozesuak	48
2.6. Gizarte eta ingurumen iraunkortasunerako orientazioa	53
2.7. EAEko biztanleek ekintzailertzari buruz duten pertzepzioak	56





1.

EAEko ekintzailetza- ingurunearen balorazioa



**OBSERVATORIO DEL
EMPENDIMIENTO
DE ESPAÑA**



EEB | OVE

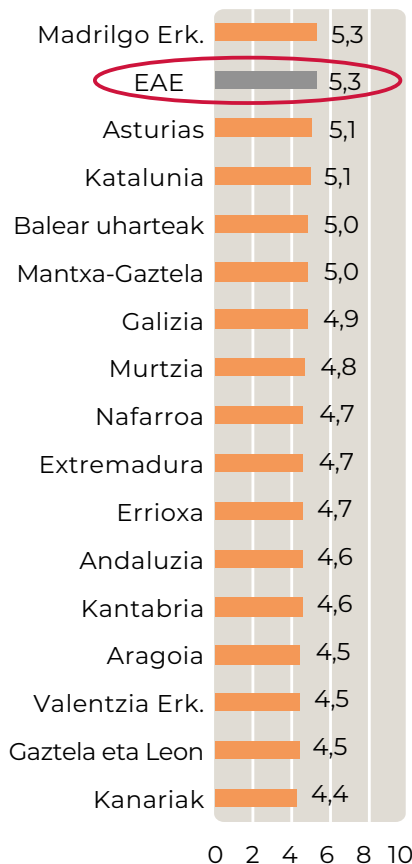
*Euskal Ekintzailetzaren Behatokia
Observatorio Vasco del Emprendimiento*

ELKARRIZKETATUTAKO ADITUEI EGINDAKO INKESTAREN FITXA TEKNIKOA	
Unibertsoa	Ekiteko inguruneko baldintzatzaile bakoitzean pertsona adierazgarriak
Lagina	36 pertsona probintziaren arabera banatuta
Inkestak egindako aldia	2024ko maiatza-ekaina
Metodologia	Otik 10era bitartean Likert eskalan baloratutako galdera itxiek osatzen dute, baita galdera ireki batzuek ere, non EAEko ekintzailertza-jardueran eragina duten inguruneko baldintzei buruzko oztopo, laguntza eta gomendio nagusiei buruz inkestatuek duten iritzia kontsultatzen den.
Landa-lana	Ikertze taldea
Grabaketa eta datu-baseen sorkuntza	GERA <i>Data Quality Team</i> eta Ikertze talde

Probintzia	Esperientzia arloa									Total
	Finantzaketa	Gobernu-politikak	Gobernu-programak	Heziketa	I+G transferentzia	Merkataritza-azpiegitura	Merkatuaren irekitzea	Azpiegitura fisikoak	Arau Sozialak	
Araba	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Bizkaia	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
Gipuzkoa	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Total	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36

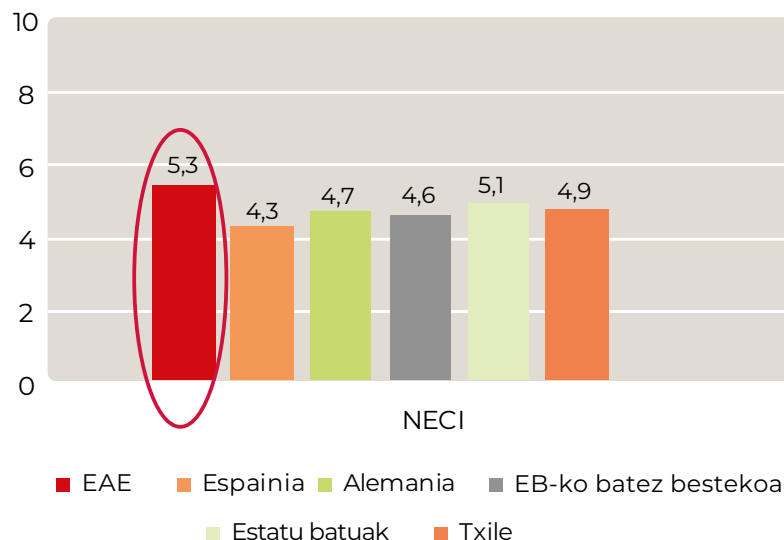
Erreferentziazko ekintzailetza-ingurunearen balorazioa. Ingurune nazionala eta erreferentziazko herrialdeak

Espainia eta autonomia-erkidegoak



Ekintzailetza-ingurunerearen balorazioa 2024. NECI Adierazlea(*)

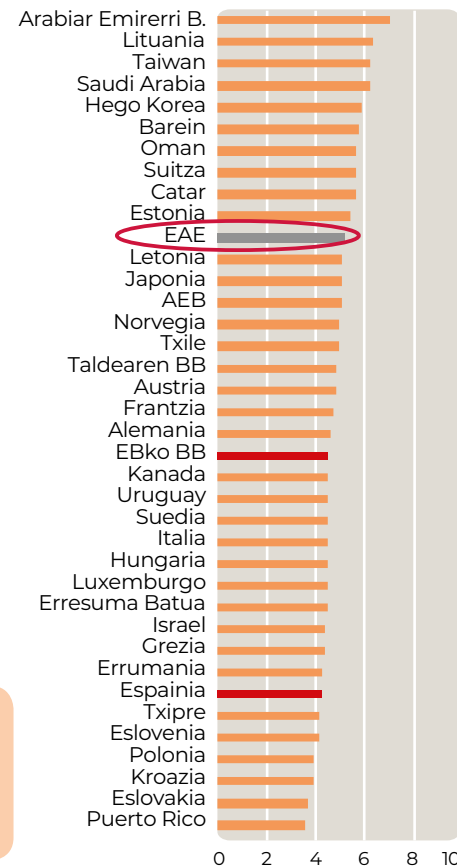
Erreferentziako herrialdeen arabeko konparazioa



Nabarmendu beharrekoa

Madrilgo Erkidegoarekin batera, estatuan hobekien baloratutako 1. ekosistema
EAEk posizio ona du nazioarteko konparazioan, EB-27ko batez bestekoaren oso gainetik

Diru-sarrera handiko ekonomiak

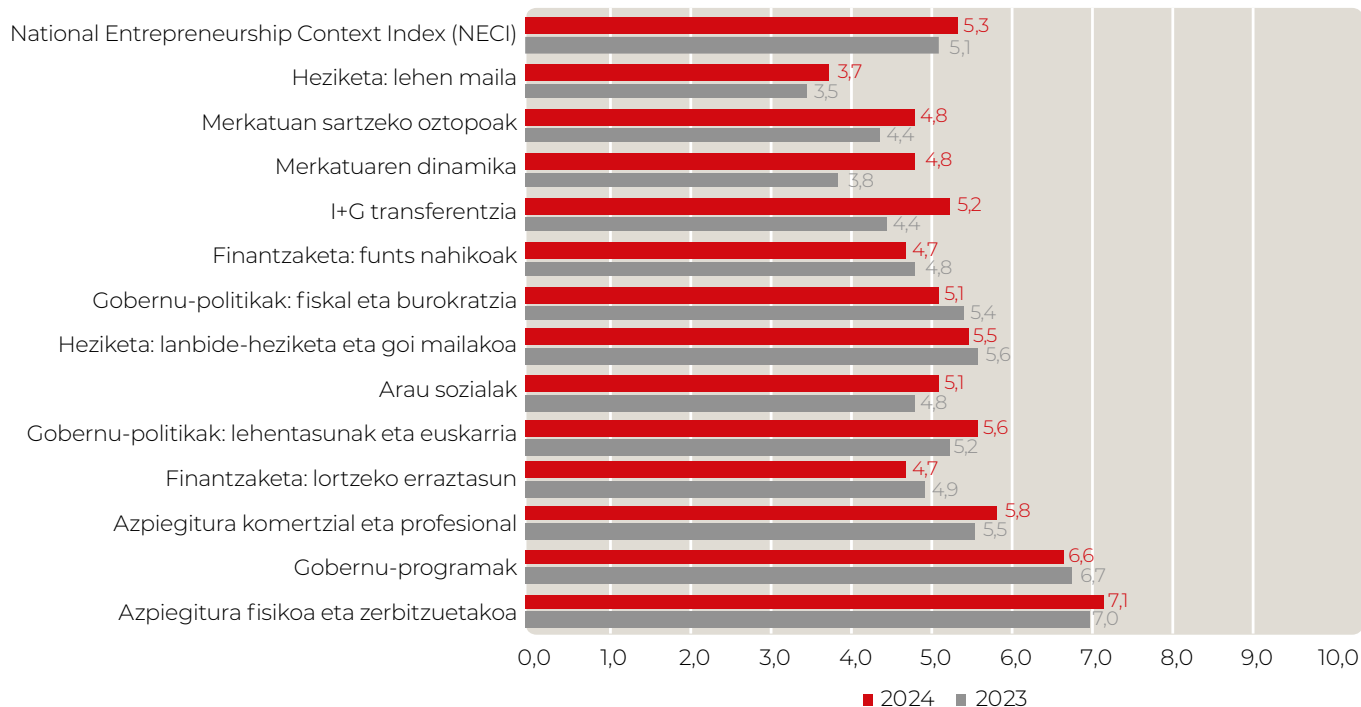


(*) National Entrepreneurship Context Index (NECI) adierazleak adituek ingurune baldintza bakoitzari ematen dizkioten balorazioak haztatzen ditu.

Ekintzailetza-testuinguruaren balorazioa EAE 2024.

Ingurunearen dimentsioen arabera puntuazioa

Ingurunearen dimentsioen arabera puntuazioa



Nabarmendu beharrekoa

Euskal ekosistema ekintzailearen indarguneak eta ahuleziak:

- Ekintzailetzarako azpiegitura eta programa bikainak
- I+Gko transferentzia-prozesuetan atzemandako hobekuntza areagotzea
- Hezkuntza hobetzea adin goiztiarretan, nahiz eta esleitutako batez besteko puntuazio txikiena duen elementua izaten jarraitzen duen
- Barne-merkatuko dinamikak eta sartzeko aukerak nabarmen hobetu dira
- Beherakada txikia buroraziarekin eta zerga-politikarekin lotutako alderdietan



2.

Ekintzailetzaren fenomenoa EAEan



**OBSERVATORIO DEL
EMPENDIMIENTO
DE ESPAÑA**



EEB | OVE

*Euskal Ekintzailetzaren Behatokia
Observatorio Vasco del Emprendimiento*

Adult Population Survey (APS) EAE 2024 inkesta
aztertzeako fitxa teknikoa

18-64 URTE BITARTEKO BIZTANLERIARI EGINDAKO INKESTAREN FITXA TEKNIKOA	
Unibertsoa	EAEn bizi den 18 eta 64 urte bitarteko biztanleria.
Helburuko biztanleria	1.345.740
Lagina	4.301 pertsona
Konfiantza-tartea	%95,0
Lagin-errorea	%±1,49 lagin osorako.
Bariantza	gehienezko zehazgabetasuna (p=q=%50)
Inkestak egindako aldia	2024ko Ekaina-Iraila
Landa-lana	Opinometre Institutua
Metodologia	Ordenagailuz lagundutako telefono bidezko inkesta (CATI)
Grabaketa eta datu-baseen sorkuntza	Opinometre Institutua

EAEko laginaren 4.301 elkarriketak, generoaren, adinaren, eremu geografikoaren eta probintziaren arabera, honela banatu dira:

Probintzia	Generoa		Adina					Eremu Geografikoa		Guztira
	Gizonezkoa	Emakumezkoa	18-24	25-34	35-44	45-54	55-64	Landa*	Hiria	
Araba	151	150	30	52	72	79	68	48	253	301
Bizkaia	997	1.003	203	321	442	532	502	172	1.828	2.000
Gipuzkoa	1.007	993	223	316	439	536	486	164	1.836	2.000
Guztira	2.155	2.146	456	689	953	1.147	1.056	384	3.917	4.301

Oharra: * 5.000 biztanle arteko udalerriak.

2.1.

Ekintzailetza- jardueraren emaitzak



**OBSERVATORIO DEL
EMPENDIMIENTO
DE ESPAÑA**



EEB | OVE

*Euskal Ekintzailetzaren Behatokia
Observatorio Vasco del Emprendimiento*

Ekintzailtza-jarduera EAE 2024

18-64 urteko biztanleria heldua EAEn

Datozen 3 urteetan

Potentzialak

%6,8

(≈)

%7,0
2023

(▲)

%5,8
Batezbestekoa
2004-2024

Hasierako fasea: 42 hilabete arte/ 3,5 urteko bizitza (*)

Gutuzko Ekintzailtza Jardueraren Indizea (TEA)

3 hilabete arte

Sortu berriak

%2,9

(▲)

%2,6
2023

3 hilabete – 42 hilabete

Berriak

%3,5

(≈)

%3,4
2023

TEA %6

(▲)

%5,5
2023

(▲)

%4,7
Batezbestekoa
2004-2024

> 42 hilabete

Finkatuak

%5,8

(▲)

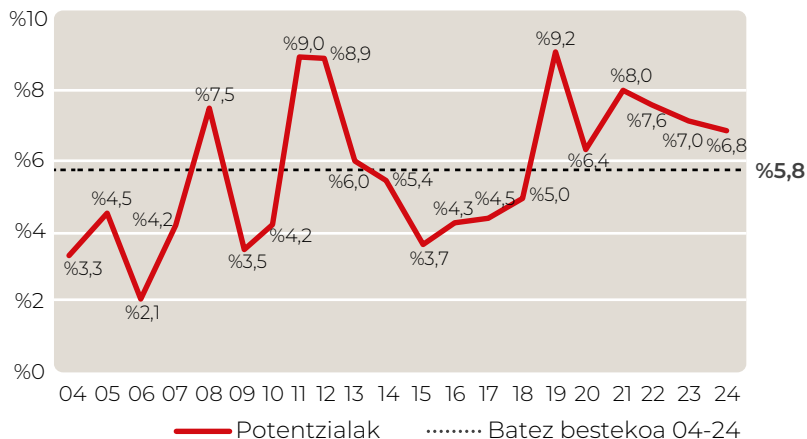
%5,5
2022

(▼)

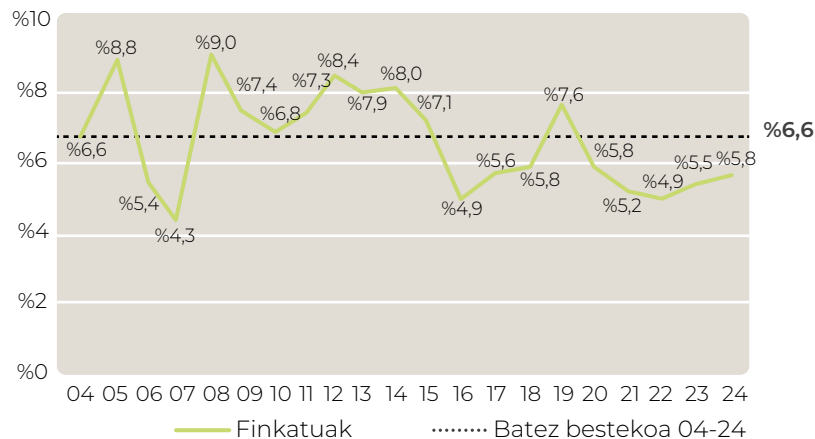
%6,6
Batezbestekoa
2004-2024

Ekintzailletza-jardueraren bilakaera EAE 2004-2024

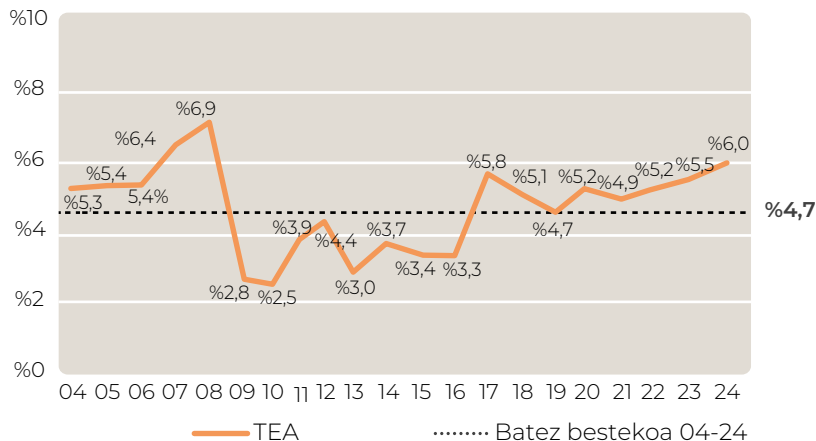
Potentzialak



Finkatuak



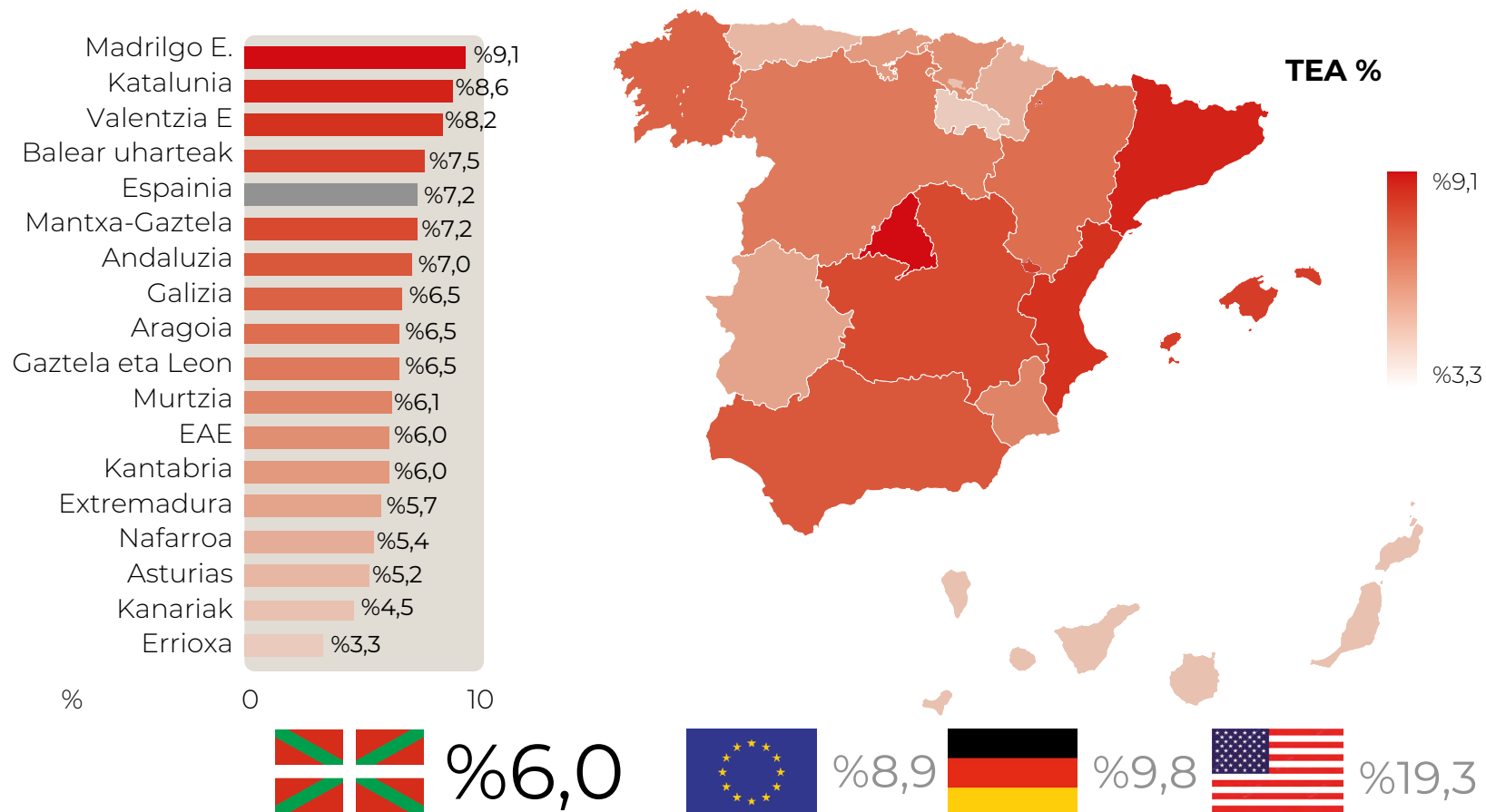
TEA



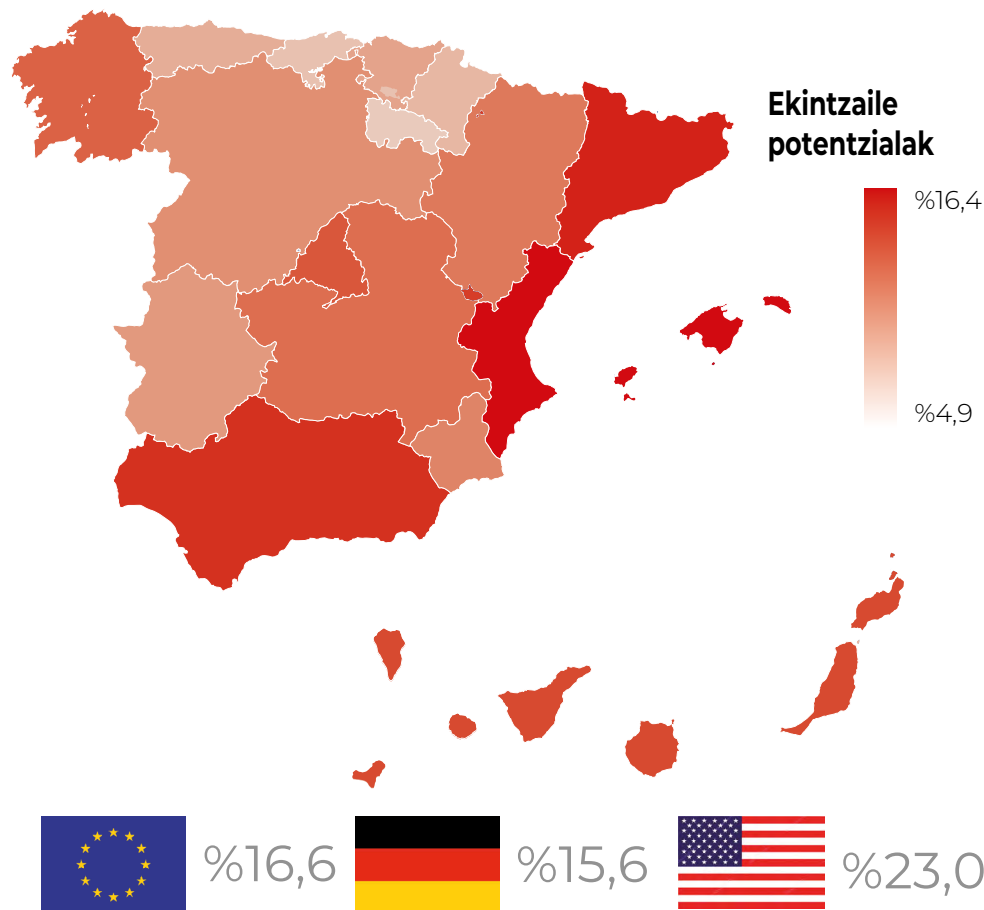
Nabarmendu beharrekoa

- 6. urtez jarraian, ekintzailletza-tasa potentziala (% 6,8) 2004-2024ko batezbesteko historikoaren gaineratik (%5,8)
- TEA EAE 2024 (%6) 2004-2024 aldiko batezbesteko historikoa (%4,7) baino handiagoa
- Negozio finkatuen populazioa hazi egin da 2. urtez jarraian, hiru urtez jaitsi ondoren, nahiz eta azken bi hamarkadetako batez bestekoaren azpitik jarraitzen duen (%6,6)

Guztizko Ekintzailetza Jardueraren Indizea (TEA) 2024. EAE, erreferentziako herrialdeak eta autonomia-erkidegoak



Ekintzaile potentzialen tasa 2024. EAE, erreferentziako herrialdeak eta autonomia-erkidegoak



Itxiera-tasa eta negozioa uzteko arrazoiak.

EAE 2024

EAEko 18-64 urte bitarteko biztanleria heldua

Negozio baten salmenta,
itxiera edo utziera azken
urtean

(▼) **%1,7** (≈)

%2,2
2024

%1,4
Batez bestekoa
2004-2024

%44,4ak funtzionatzen
jarraitzen du, beste
pertsona baten
agintaritzapean

(▼) **%0,9** (▼)

%1,4
2023

Itxiera-tasa erreala

Uzteko arrazoi nagusia

	2024	2023	
Errentagarritasun eza	%30,1	%25,7	(▲)
Beste negozi-aukera bat lortu du	%15,2	%6,9	(▲▲)
Finantzaketa lortzeko zailtasunak	%14,0	%11,1	(≈)
Beste lan bat aurkitu zuen	%14,0	%10,9	(▲)
Negozioa saltzeko aukera izan zuen	%13,9	%3,6	(▲▲)
Arrazoi pertsonalak/familia	%6,6	%17,0	(▼▼)
Erretiroa	%2,1	%11,6	(▼▼)

- Falta de rentabilidad sigue siendo el principal motivo de cierre
- Aumenta el peso de factores como «nuevas oportunidades de negocio» u «oportunidades de venta»

2.2.

EAEn ekintzailea den pertsonaren profila



**OBSERVATORIO DEL
EMPENDIMIENTO
DE ESPAÑA**

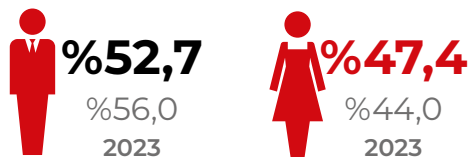


EEB | OVE

*Euskal Ekintzailetzaren Behatokia
Observatorio Vasco del Emprendimiento*

Biztanleria ekintzailearen profila. EAE 2024

Potentzialak



38 urte

39 urte
2023

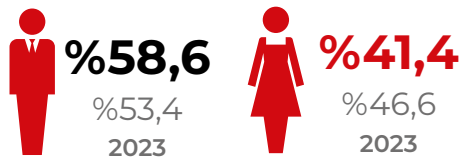
%50,1
Unibertsitate
ikasketak

%62,0
2023

%11,2
Graduondoko
ikasketak

%24,8
2023

TEA



38 urte

44 urte
2023

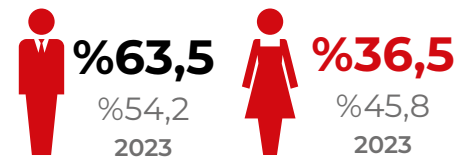
%49,5
Unibertsitate
ikasketak

%56,2
2023

%14,6
Graduondoko
ikasketak

%22,4
2023

Finkatuak



43 urte

49 urte
2023

%55,3
Unibertsitate
ikasketak

%61,7
2023

%16,9
Graduondoko
ikasketak

%13,3
2023

Enpresa bat sortzearekin lotutako prestakuntza espezifikoa

%39,2
Maila aurreratua

%41,4
2023

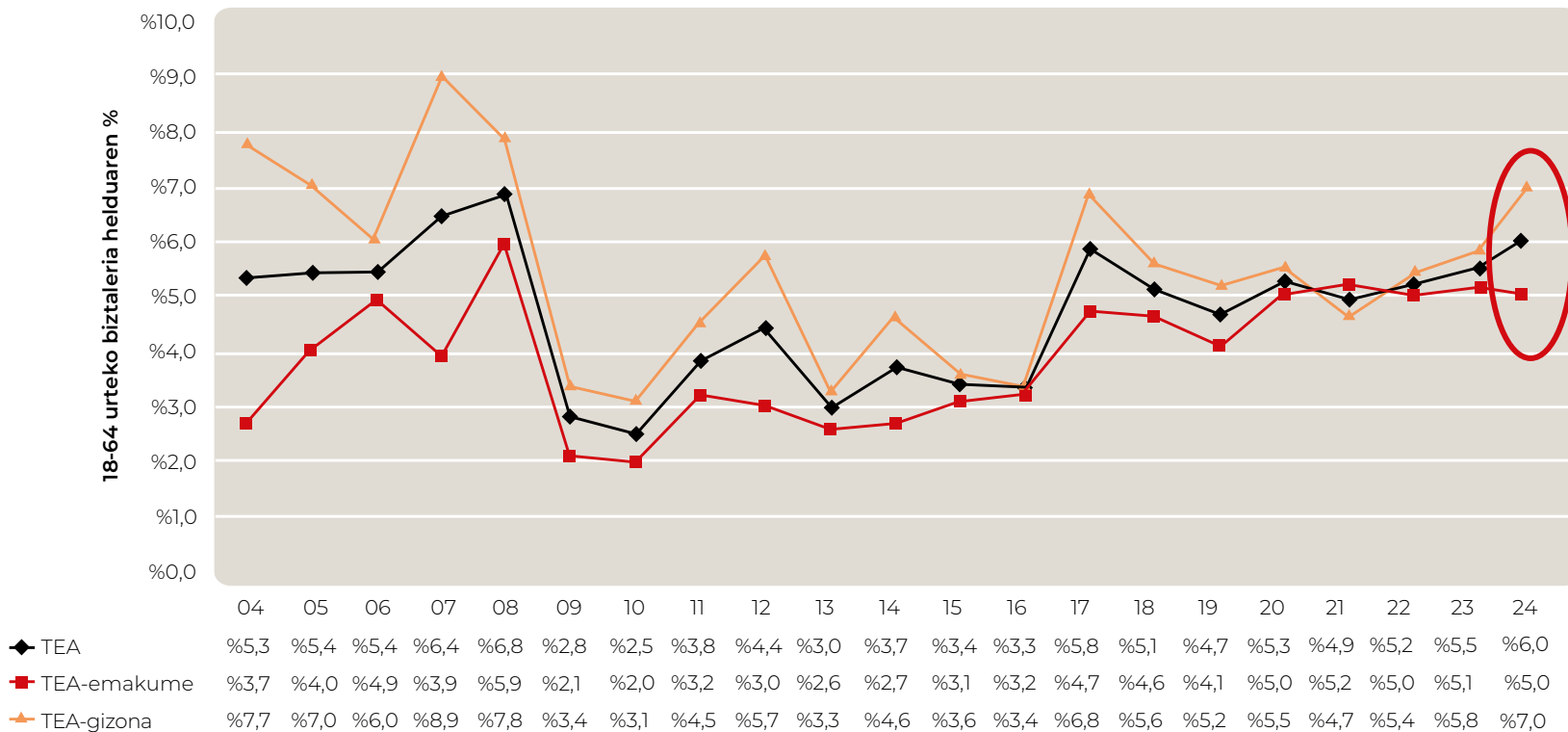
%46,8
Maila aurreratua

%50,8
2023

%44,8
Maila aurreratua

%37,8
2023

Gizonezkoen TEA eta emakumezkoen TEA. 2004-2024 EAE bilakaera

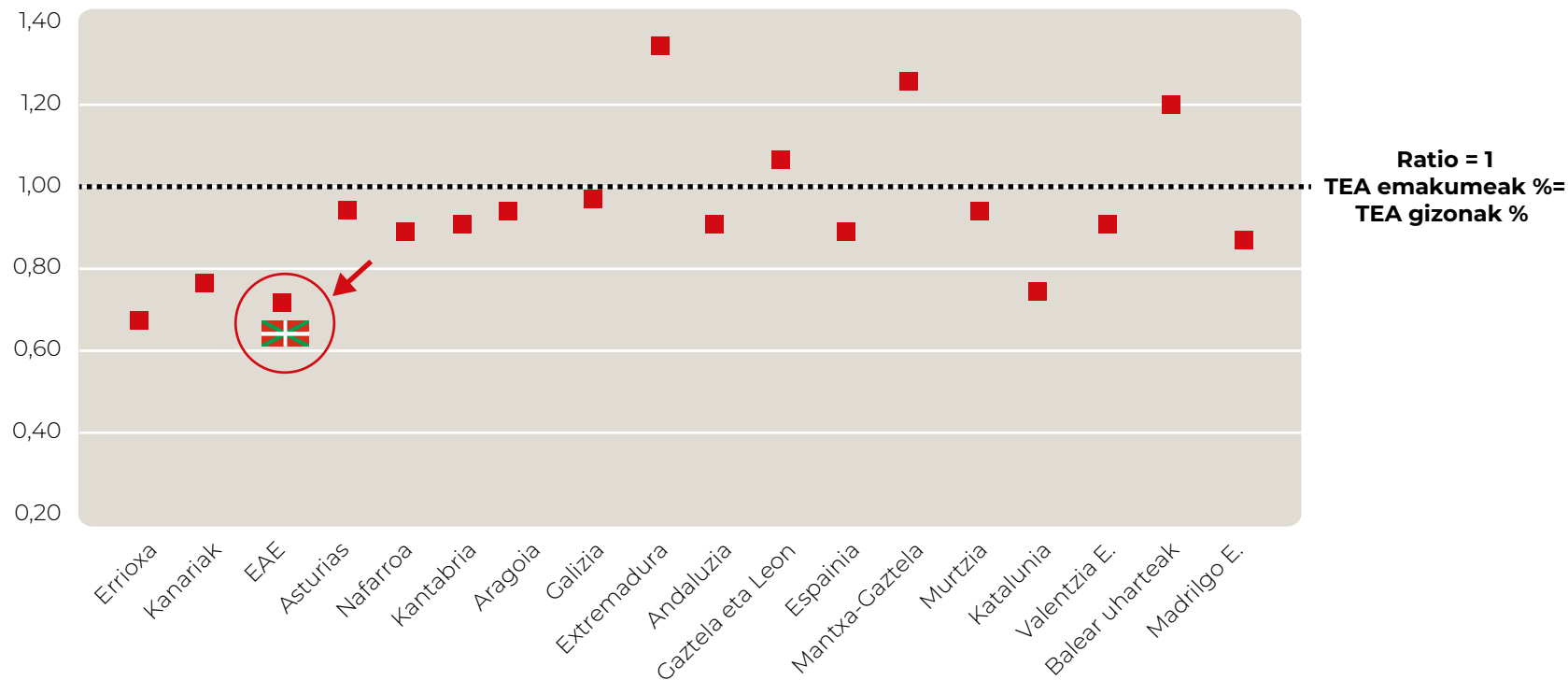


Azken urteotako
ia parekotasun
joera eten da

Azken 7 urteotako
distantziarik
handiena

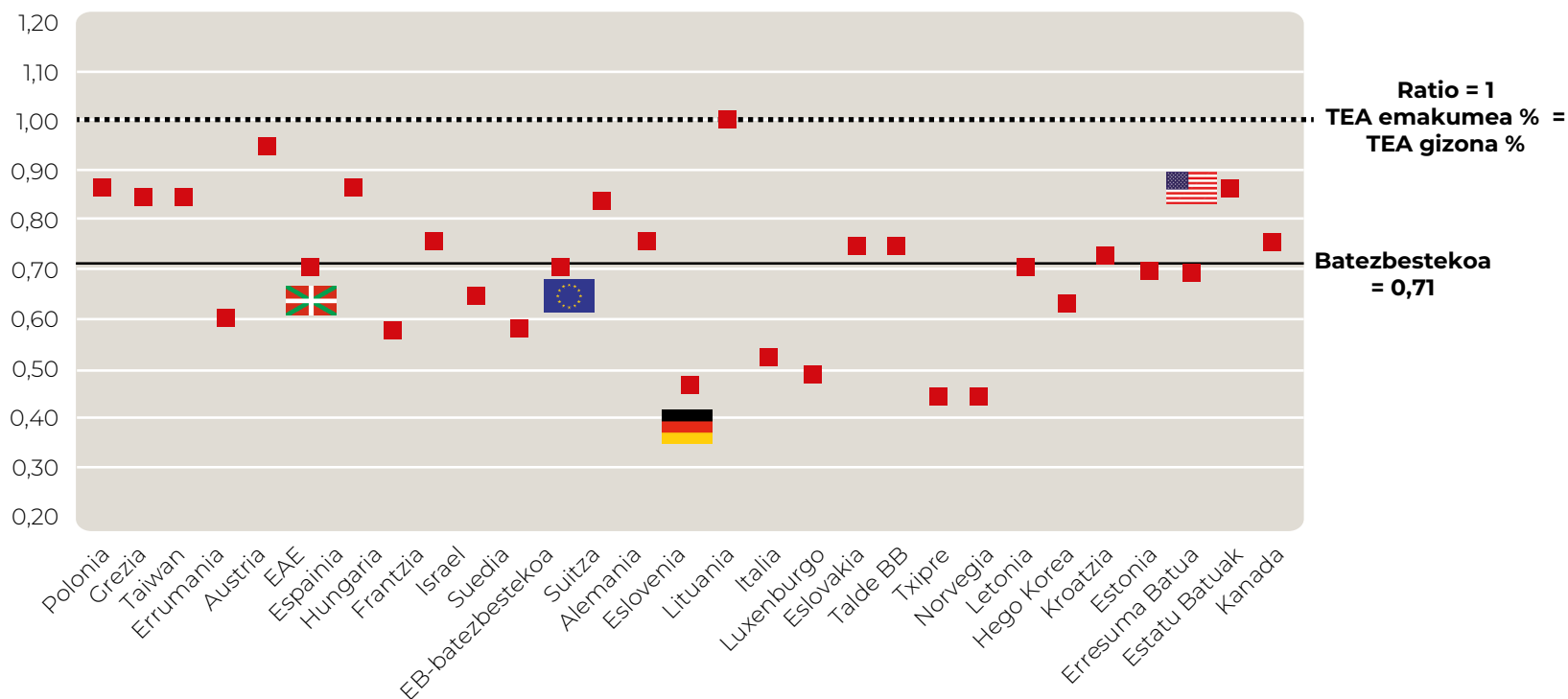
Hala ere....
serie historikoaren lehen urteetan
zegoen bretxa sakonetik urrun

Emakumezkoen TEA/ Gizonezkoen TEA Ratioa. EAE eta Autonomia-Erkidegoetan



Gizonezkoen TEA tasa emakumezkoena baino handiagoa da autonomía-erkidego gehienetan

Emakumezkoen TEA/ Gizonezkoen TEA Ratioa. EAE eta nazioarteko testuingurua



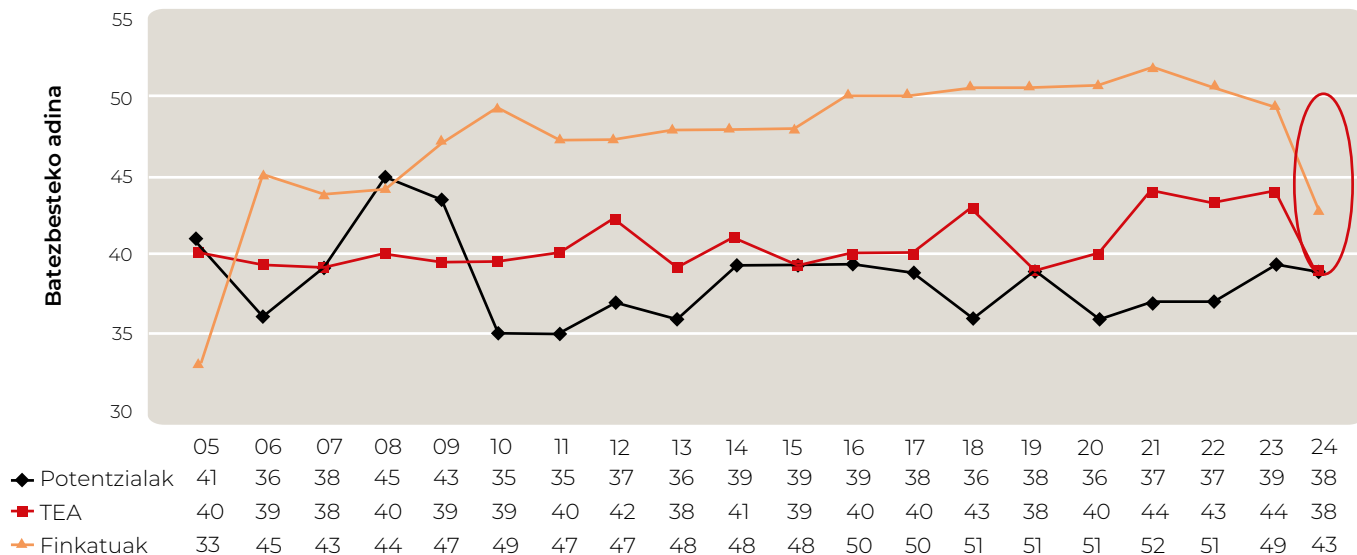
Gizonentzako TEA > Emakumeentzako TEA erreferentziazko ekonomia garatu guztietan

EAEko emakumezkoen TEA/gizonezkoen TEA ratioa (0,71), erreferentziako herrialdeetako batezbestekoaren parean

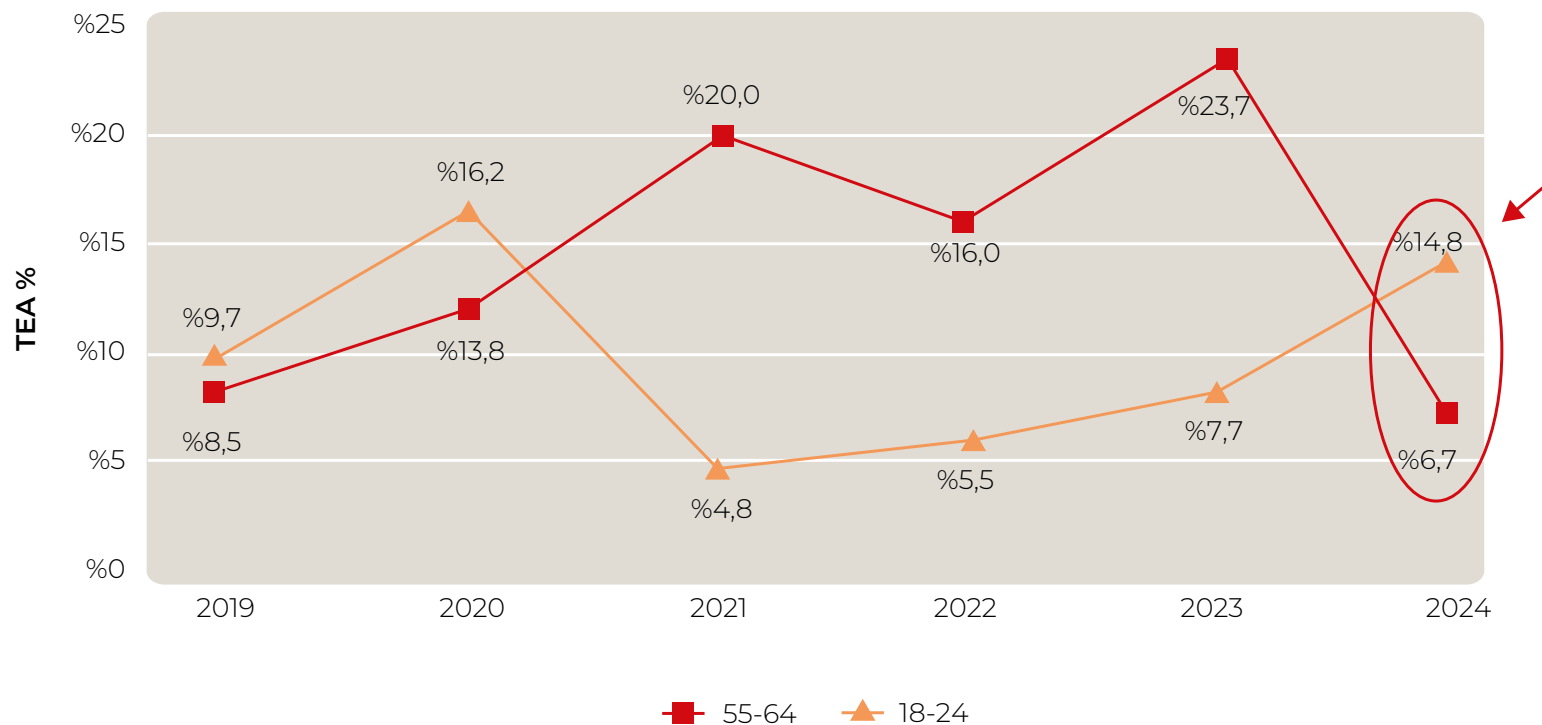
Biztanleria ekintzailearen batez besteko adinaren bilakaera EAEn. 2005-2024

	2024		Bataz bestekoa 2005-2024
Potentzialak	38 urte	=	38 urte
TEA	38 urte	<	40 urte
Finkatuak	43 urte	<	48 urte

Joera haustea
Nabarmen jaitsi da
ekintzailearen
batez besteko adina

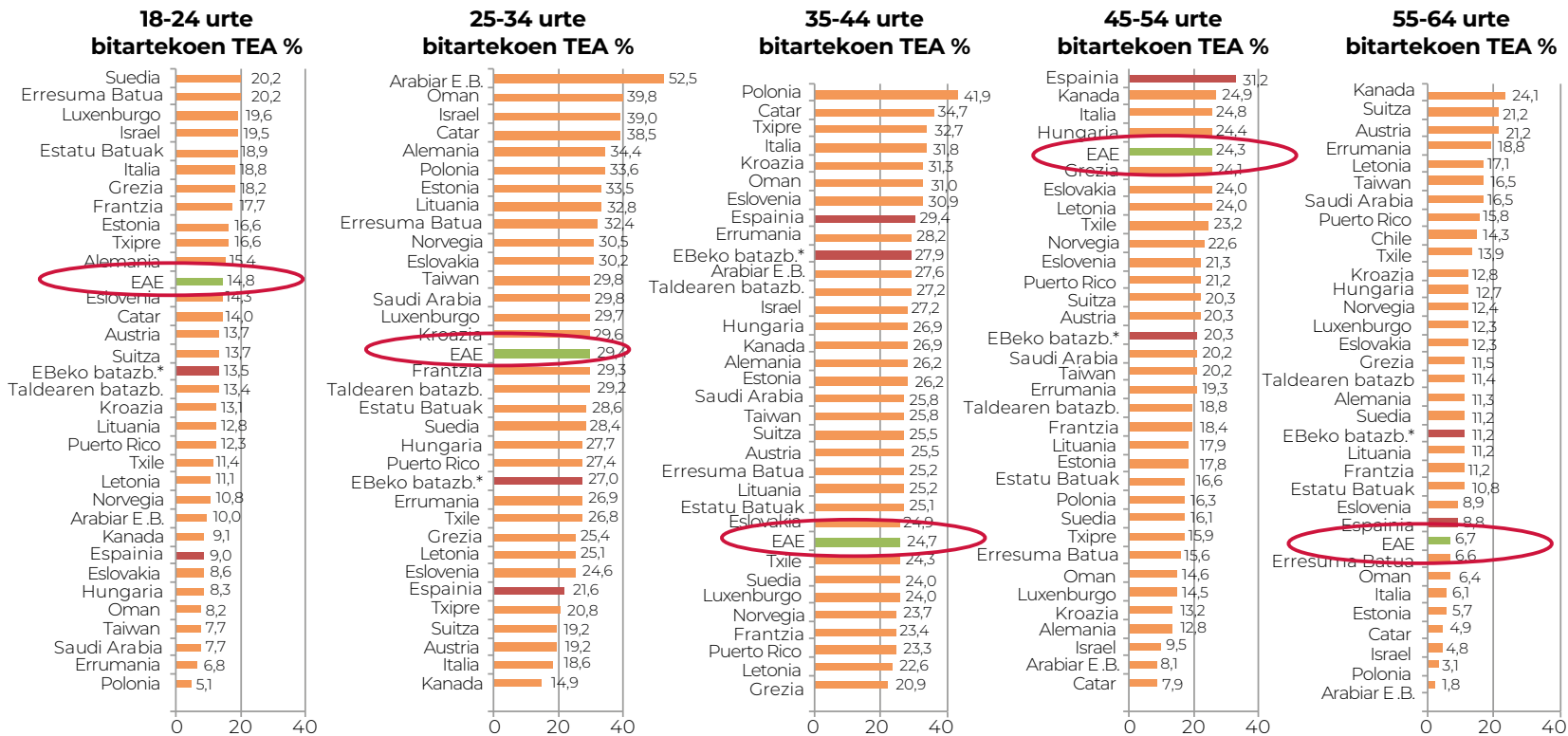


TEA proportzioaren bilakaera muturreko adin-tarteetan. EAE 2019-2024



Joera-haustura nabarmena, azkeneko urteotan «55-64 urte TEA %» «18-64 urte TEA %» baino askoz handiagoa izan ondoren

Biztanleria ekintzailea (TEA) adin-tarteen arabera. EAE eta diru-sarrera handien taldeko herrialdeen arabera. 2024



(*) Herrialde/eskualde bakoitzerako TEA guztien gainean kalkulaturako %. Nazioarteko konparazioa, Diru-sarrera Handiko Ekonomia gisa sailkatutako GEM herrialdeen artean

Nabarmendu beharrekoa

Azken urteotako joeren ondoren, EAEk gazteen (< 35 urte) ekintzaileen proportzioa normalizatu du

Bi urtez 1. postuan egon ondoren, EAE EB-27ren azpitik dago 55-64 urte bitartekoen TEA ehunean. Hala ere, 45-64 urte bitartekoen artean, gora egin du

Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailearen profila. Gizonezkoen eta emakumezkoen arteko aldeak. EAE 2024

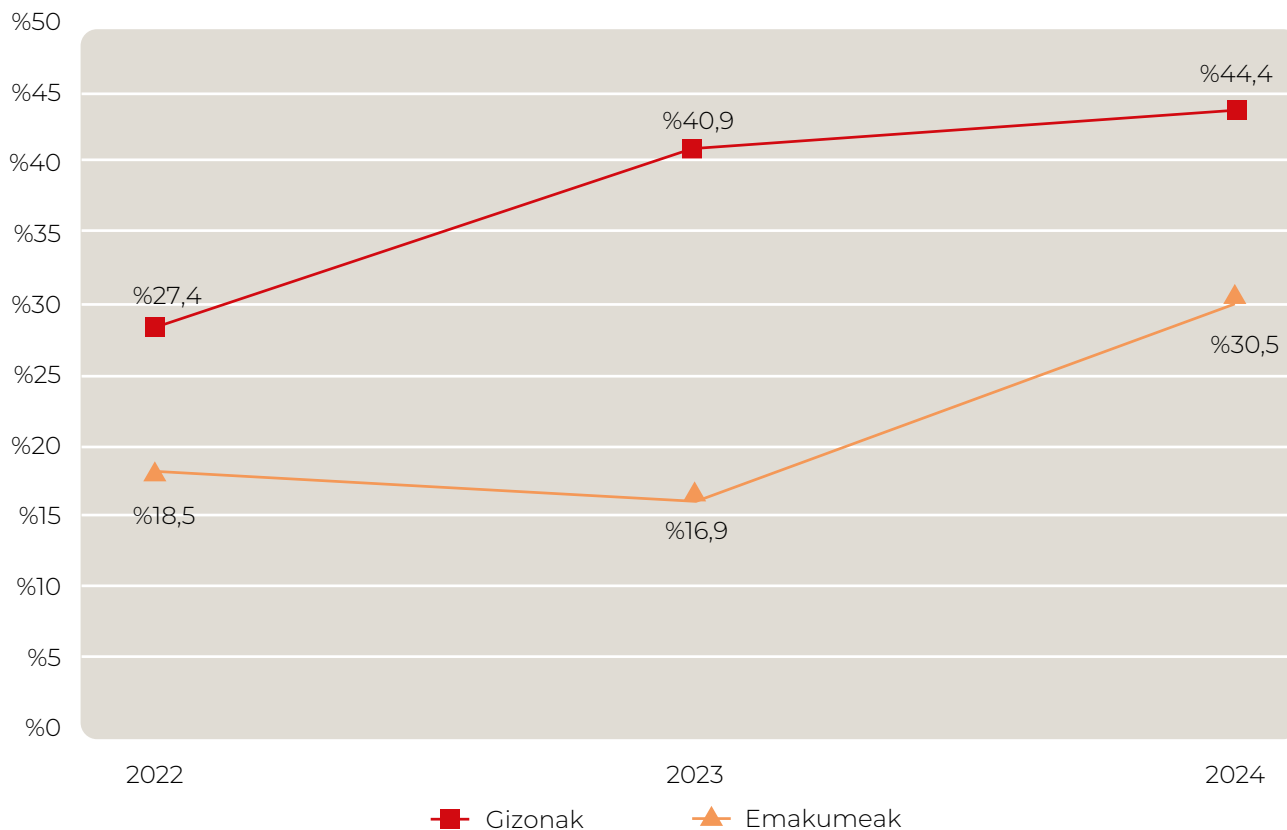
Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzaile heldua - TEA EAE 2024

		
Adina	39 urte	35 urte
Unibertsitate ikasketak	%53,2	%44,2
Graduondoko ikasketak	%14,1	%15,4
Ekintzailetzako prestakuntza espezifikokoaren maila aurreratua/altua	%45,6	%48,5
Finantza-arloko prestakuntza maila aurreratua/altua	%44,4	%30,5
Goiko hereneko errenta-maila	%37,1	%24,0

Nabarmendu beharrekoa

- Emakumeek gizonek baino batez besteko adin txikiagoarekin ekin diote
- Goi-mailako ikasketak dituzten emakume ekintzaile gutxiago. Hala ere, proportzio bera graduondoko ikasketekin
- Prestakuntza espezifikiko handia dutenen proportzio bera. Hala ere, ez da gauza bera gertatzen finantza-prestakuntzan
- Ekin dioten emakumeak, errenamaila baxuagoak

Finantza-arloko prestakuntza maila aurreratua duten biztanleria ekintzailearen %. EAE 2022-2024



Finantza-gaiei lotutako ezagutza espezifikoan eten iraunkorra emakumeen eta gizonen artean

Jatorri atzeritarreko biztanleria ekintzailea.

EAE 2024

Espainiatik kanpo jaiotako EAEko ekintzaileen % (faseko)

Potentzialak

%17,6 (≈)

EAEko biztanleria
potentziala 2024

16,3%
2023

Banaketa geografikoa

Europa: %28,8

Hego Amerika: %19,5

Afrika: %8,52

Ipar Amerika, Zentrala
eta Karibea: %5,7

Erantzun gabe: %37,5

Hasierako fasea- TEA

%15,5 (▲▲)

EAEko TEA 2024

3,8%
2023

Banaketa geografikoa

Europa: %54,7

Hego Amerika: %10,1

Ipar Amerika, Zentrala
eta Karibea: %5,2

Afrika: %2,6

Erantzun gabe: %27,1

Finkatuak

%6,4

EAEko biztanleria
finkatua 2024

3,9%
2023

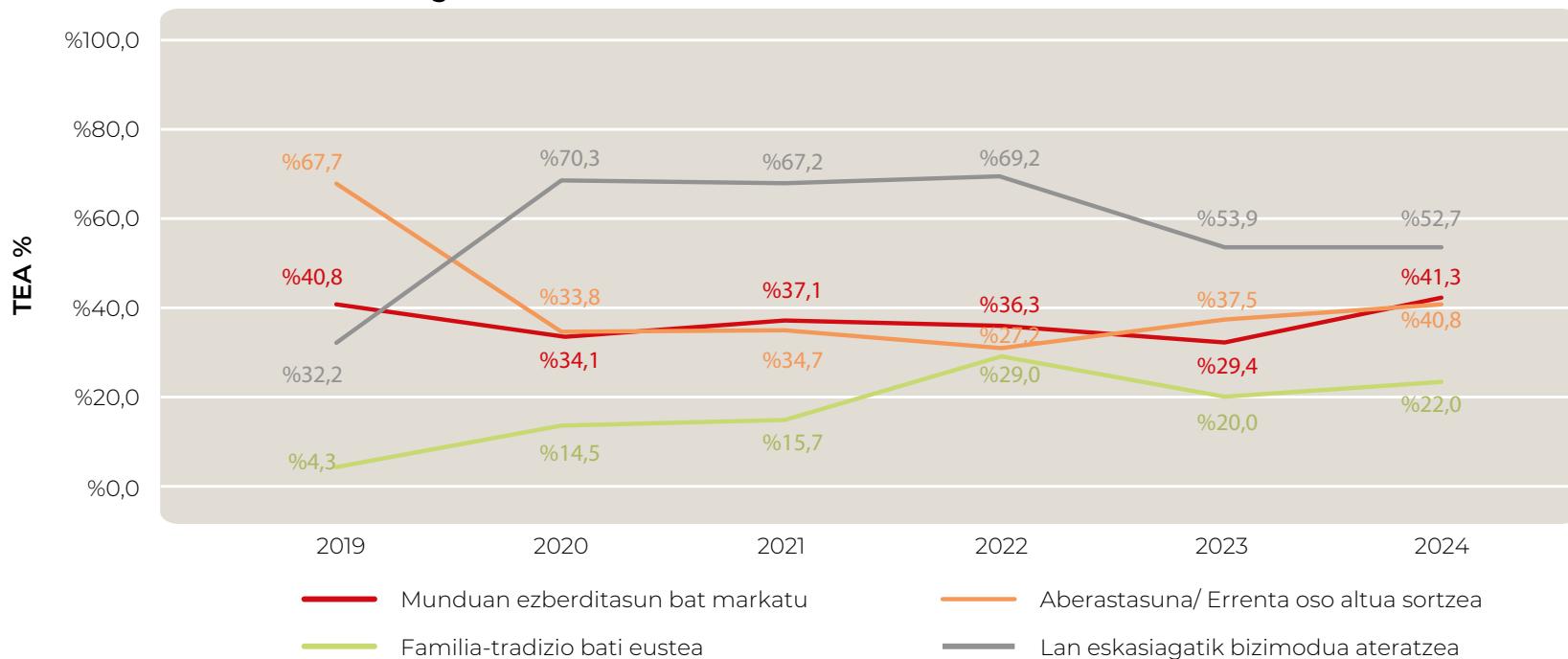
Banaketa geografikoa

Europa: %65,6

Erantzun gabe: %34,4

Negozia sortzeko motibazioak. Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea. EAE

Negozia sortzeko motibazioak edo arrazoiak. TEA %tan. EAE 2019-2024



Kategoria bakoitzean «zertxobait ados» edo «erabat ados» egon diren biztanleria ekintzaile osoarekiko (TEA) %

1 % 52,7 Bizimodua ateratzea/ Lan eskasia (≈)
Lehen arrazoiak izan arren, beherazko joera, pandemia osteko maximoen ondoren

2 % 40,8 Aberastasuna/ errenta oso handia sortzea (▲)
Goranzko joerak jarraitzen du

3 % 41,3 Munduan ezberdintasun bat markatu (▲▲)
Maximo serie historikoan

4 % 22 Familia tradizio bati eustea (≈)
Serie historikoan erregistro altuetan mantentzen da

Negozioa sortzeko motibazioak.
Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea. EAE

Lan-ezagatik bizimodua ateratzeko bide gisa *bakarrik*
ekin ziola adierazi zuen EAEko TEAaren proportzioa

2024

%15,5 (▼▼)

2023

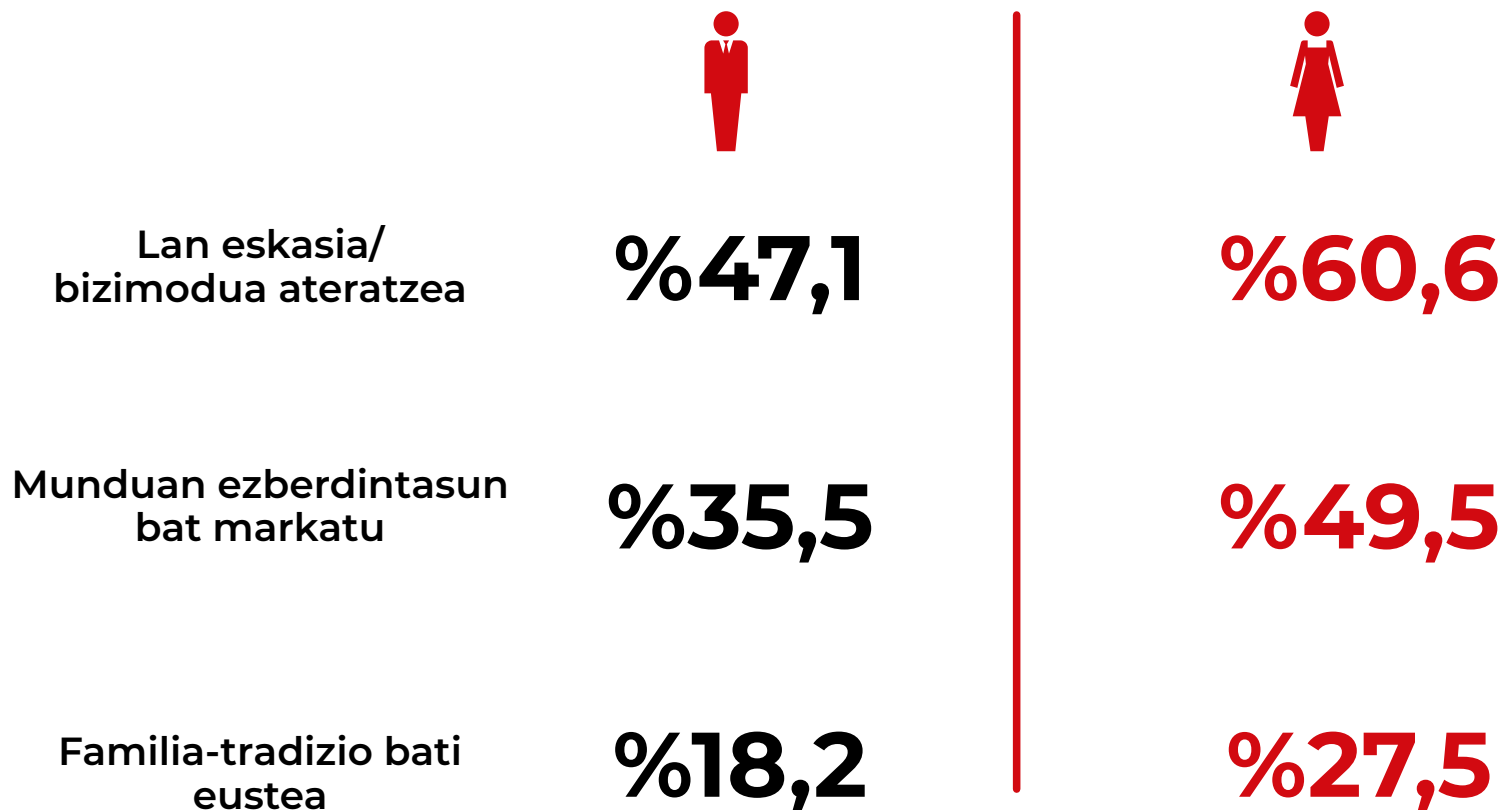
%23,3

2022

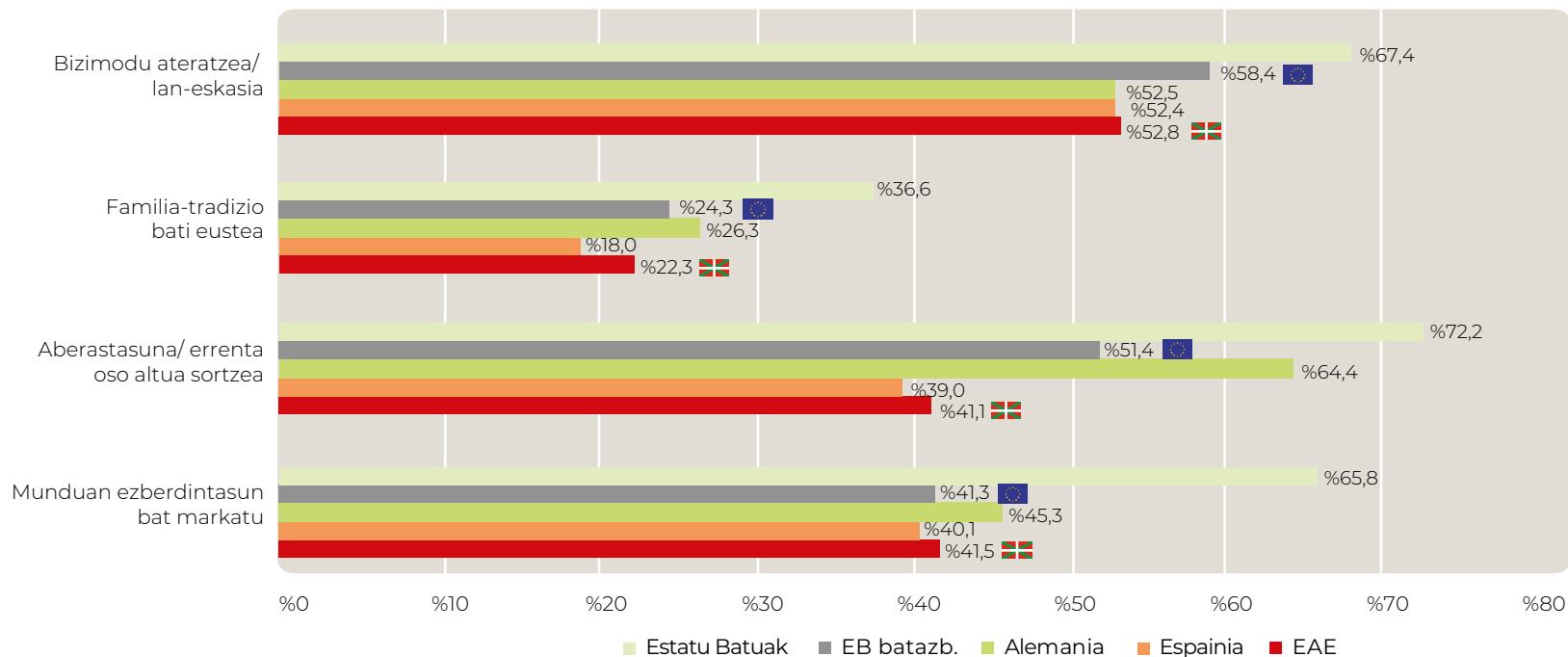
%33,3

Beherakada oso nabarmena, BEHARRAGATIK SOILIK ekiten duen proportzioan

Negozia sortzeko motibazioak. Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea generoaren arabera. EAE



Negozia sortzeko motibazioak 2024. Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea. EAE eta erreferentziako herrialdeak



- 1 Lan eskasiagatik/ bizimodua ateratzea**
Aurreko urteetan ez bezala, EAEko datua (% 52,8) EBko batezbestekoaren azpitik dago (% 58,4), eta Alemaniakoaren parean dago (% 52,5)
- 2 Aberastasuna/ errenta oso handia sortzea**
Pisu erlatibo txikiagoarekin jarraitzen du EAE (% 41,1), EBko (% 51,4), Alemaniako (% 64,4) edo AEBko (% 72,2) batez bestekoaren aldean
- 3 Munduan ezberdintasun bat markatu**
EAE (% 41,5) bat dator Europako erreferentziekin EBko datua (% 41,3) AEBkoa (% 65,8) baino askoz txikiagoa

2.3.

EAEn sorturiko negozioen ezaugarriak



**OBSERVATORIO DEL
EMPENDIMIENTO
DE ESPAÑA**



EEB | OVE

*Euskal Ekintzailetzaren Behatokia
Observatorio Vasco del Emprendimiento*

Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea EAE 2024. Jarduera-sektorearen arabera

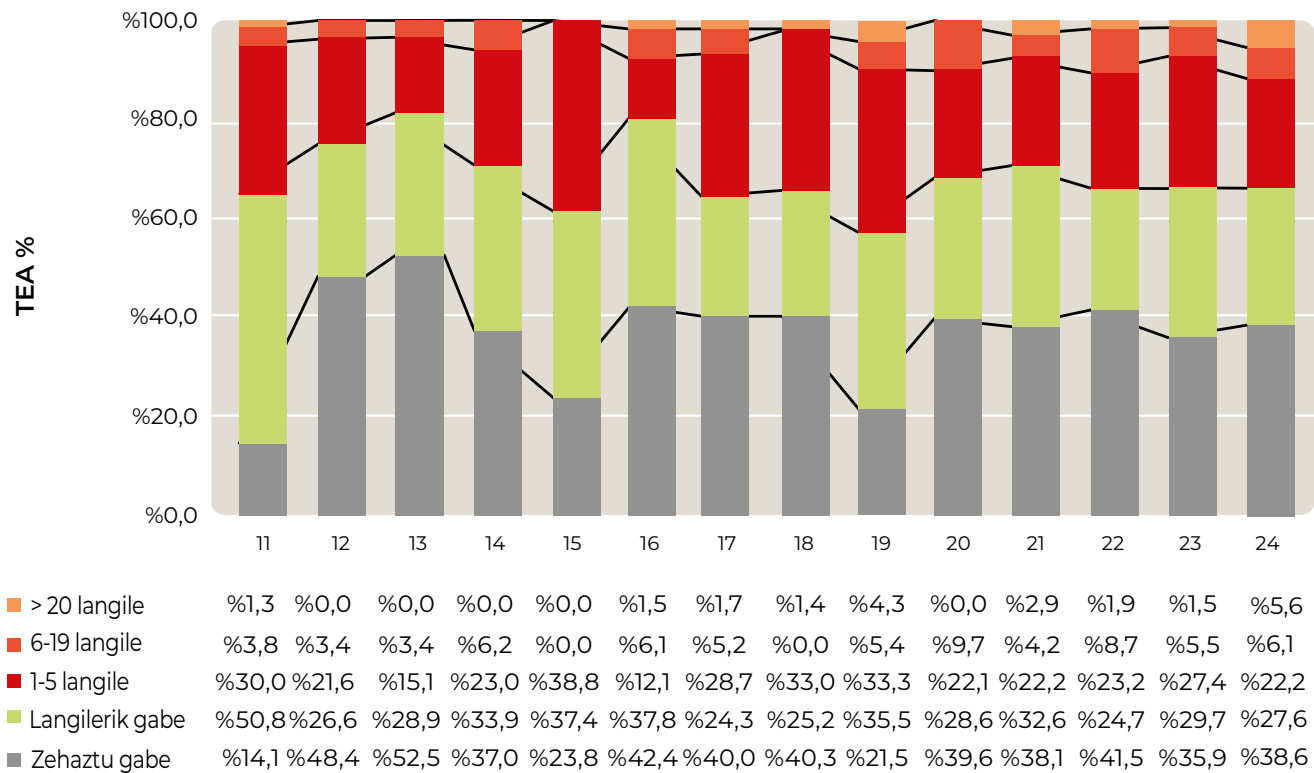
Hasierako fasean dagoen biztanleria heldu ekintzailea - TEA EAE					Biztanleria ekintzailea EAE 2024. Fasearen arabera		
	2024	2023	2022	 2024		TEA	Finkatuak
Ezagutza-zerbitzu ez-intentsiboak	%61,6	%68,2	%62,4	%55,5	%70,3 (**)	%61,6	%52,8
Ezagutza-zerbitzu intentsiboak	%10,9 (▼)	%20	%23,3	%12,1	%9,2	%10,9	%22,4
Industria, energia eta saneamendua	%11,9 (▲▲)	%6,4	%4,3	%13,4	%9,9	%11,9	%12,4
Errekor historikoa							
Eraikuntza	%2,8 (≈)	%2,8	%5,2	%3,1	%2,5	%2,8	%5
Nekazaritza, abeltzaintza eta arrantza	%1,2 (≈)	%1,1	%1	%2	%0,0	%1,2	%1,5
					(**) Alde nabarmenak.		
	TEA	Finkatuak	TEA fasean, generoaren arabera arrakala txikitu da			TEA	Finkatuak
Industria, energia eta saneamendua	%13,4	%14,8			Ezagutza-zerbitzu intentsiboak	%12,1	%23
	%9,9	%8,2				%9,2	%21,3

Biztanleria ekintzailea EAE 2024.

Ekimenaren forma juridikoaren araberako banaketa

	Hasierako fasean		Finkatuak	Nabarmendu beharrekoa
	2024	2023	2024	
Autonomoa	%42,0 (▼)  %36,3  %51,0	%52,2	%51,6	Emakume gehiago autonomo gisa
Elkarte Mugatua	%29,3 (▲)  %34,2  %22,9	%24,5	%24,1	Hasierako fasean, sozietate-figuren proportzio handiagoa
Koperatiba	%5,3 (≈)  %4,6  %6,4	%5,9	%6,5 %2 Espainia	Kooperatiba gehiago, Espainiarekin alderatuta
Elkarte Anonimoa	%11,9 (▲▲)	%2,3	%7,4	
Ondasun Erkidegoa	%2,5 (≈)	%2,2	%6,5	

Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea EAE 2024. Egungo enplegu-tartearen araberako banaketa



2024

Langileak dituen TEA

%33,9 (≈)

%34,4

2023



%35,5

2023

%31,6

Batezbestekoa 2011-24



%31,6

2023

Batez besteko tamaina

4,8 langile (▲)

2,3

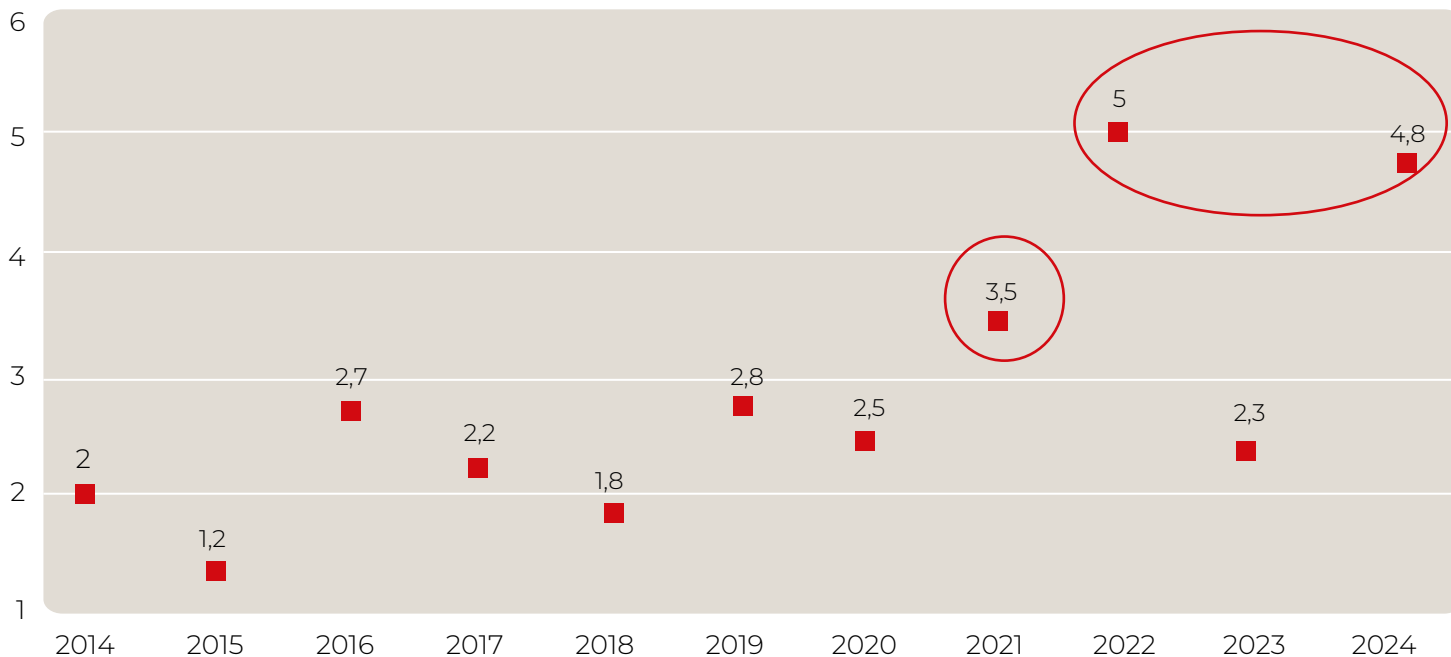
2023

Nabarmendu beharrekoa

- Jarduera ekintzailearen batez besteko tamaina handitu egin da
- > 20 persona enplegatzen dituzten negozioen piso erlatiboak gora egin du (%5,6 eta %1,5)

Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea EAE 2024. Tamaina, egungo langile-kopuruaren arabera

Hasierako faseko negozio bakoitzeko batez besteko enplegu-kopurua. 2014-2024 bilakaera



Nabarmendu beharrekoa

- Hasierako fasean dagoen negozio-biztanleriaren batez besteko tamaina handitzeko joera dago.
- Datu maximoa serie historikoan azken urteetan

Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea EAE 2024. Azken urtean sortutako lana

Azken urtean enplegua sortu duen
biztanleria ekintzailea

Hasierako fasea - TEA

Guztizkoaren

%44,5 (▲)

%36,3
2023

%31
2022



%43



%46,7

Azken urtean sortutako enpleguaren ezaugarriak

%72,6

Lanaldi
osoa

%62,2

Kontratu
mugagabea

Azken urtean enplegua sortu duen
biztanleria ekintzailea

Finkatuak

Guztizkoaren

%46,1 (▲)

%26,9
2023

%25,3
2022



%51,6



%36,7

Azken urtean sortutako enpleguaren ezaugarriak

%75,3

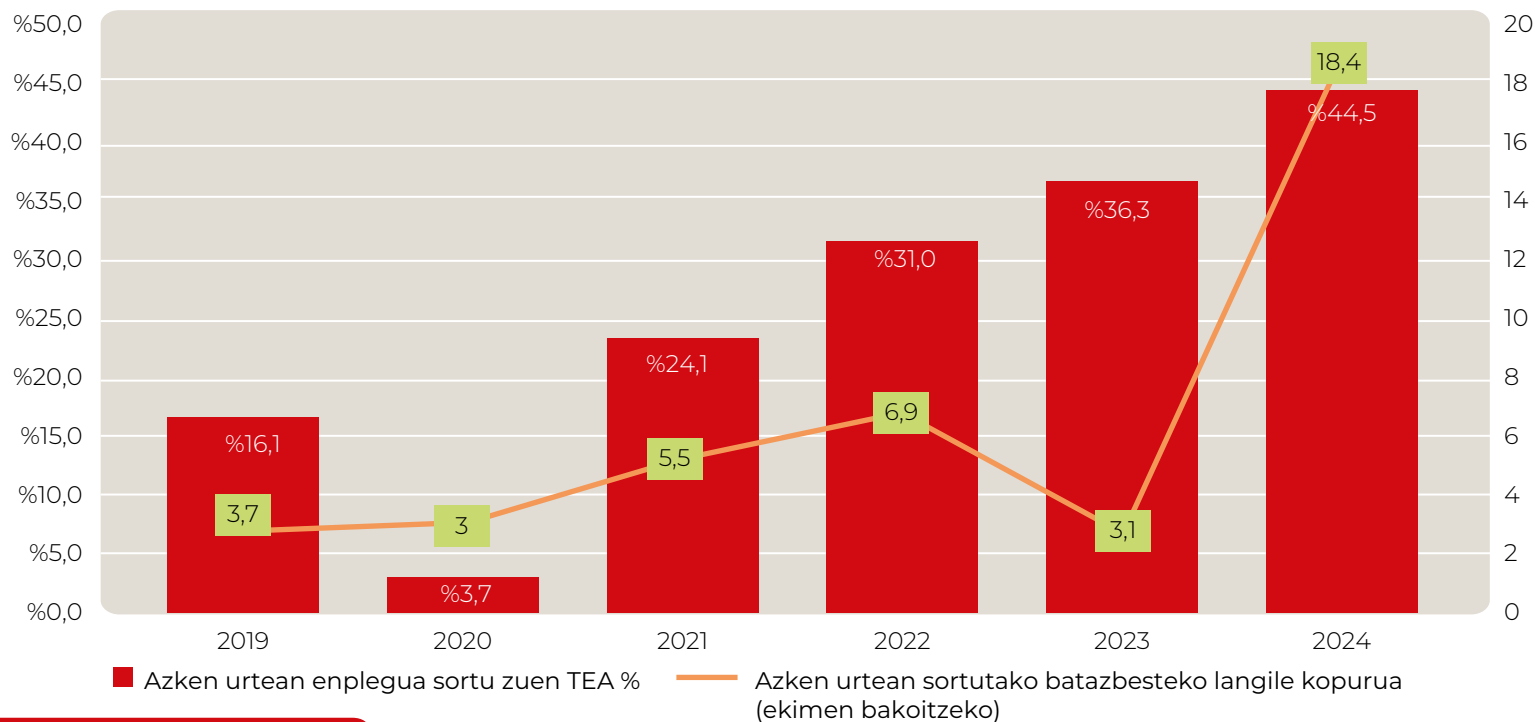
Lanaldi
osoa

%62,2

Kontratu
mugagabea

Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea EAE 2024. Azken urtean sortutako lana

Azken urtean enplegua sortu duen EAEko TEA % eta enplegua sortu dutenen arteko kontratuen batez besteko kopurua. 2019-2024



Nabarmendu beharrekoa

- Goranzko joera izan du azken urtean kontratatu duen TEA %-ak, eta errekorra izan da egindako kontratazioen batez besteko kopuruan

Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea EAE 2024.
5 urte barru espero den langile-kopurua

5 urte barru espero den langile kopurua	Biztanleria ekintzaile heldua hasierako fasean - TEA CAPV					TEA EAE 2024	Finkatuak EAE 2024
	2024	2023	2022	2021	2020		
LANGILERIK gabe	%37,5 (≈)	%36	%19,7	%27	%27,7	%37,5	%38,1
LANGILEAK izatea	%54,4 (≈)	%52,4	%50,9	%51,7	%59	%54,4	%51,3
> 5 langile	%25 (▲▲)	%15,8	%16,2	%15,2	%19,3	% 25	%31,6
> 20 langile	%8,4 (▲▲)	%3,7	%4,6	%5,3	%1	%8,4	%19,1
Zehaztu gabe	%8,1 (▼)	%11,6	%29,4	%21,3	%13,3	%8,1	%10,7

5 urte barru gutxienez langile bat izatea

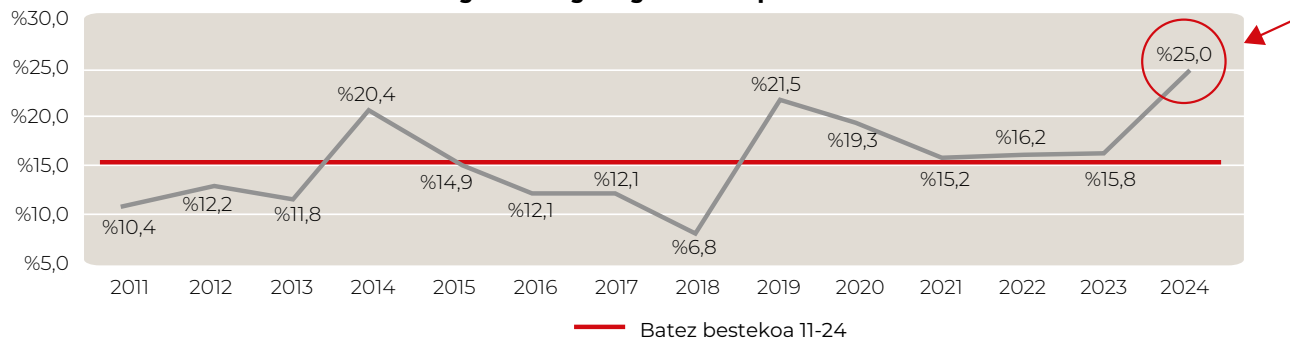


5 urte barru gutxienez langile bat izatea

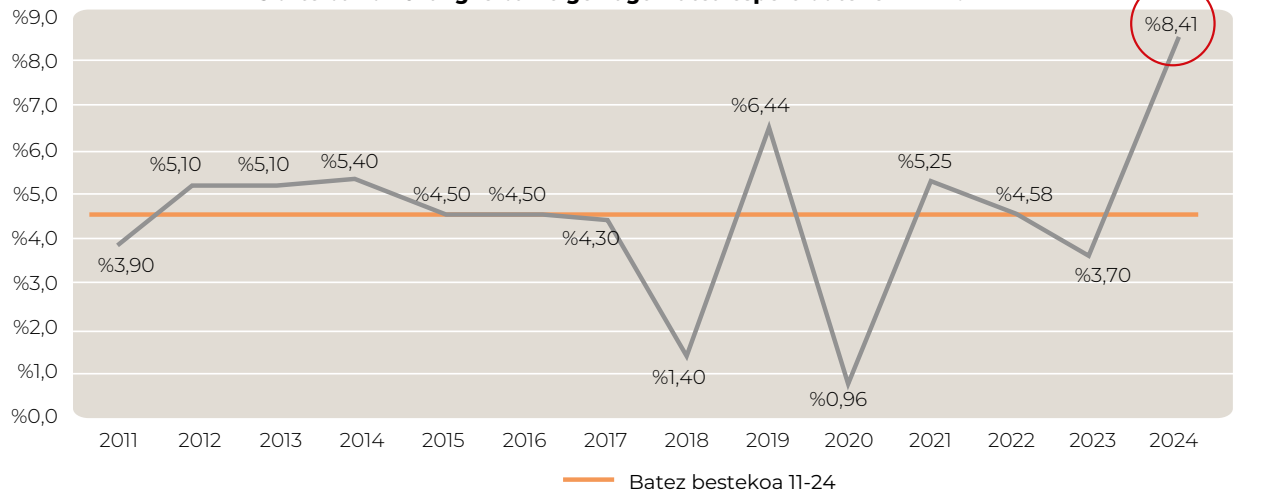
Pixka bat handiagoa hasierako fasean

Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea EAE. 5 urte barru 5 langile baino gehiago izatea espero dutenak. 2011-2024

5 urte barru 5 langile baino gehiago izatea espero dutenen TEA% EAE



5 urte barru 20 langile baino gehiago izatea espero dutenen TEA% EAE



Nabarmendu beharrekoa

- 5 urte barru hasierako negoziatan espero den tamaina, maximoa

Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea EAE 2024. Produktu edo zerbitzuak dakarren berrikuntza maila

Biztanleria ekintzaile heldua hasierako fasean - TEA EAE

Produktu edo
zerbitzuak dakarren
berritasuna

Ez du berritzen
produktu/ zerbitzua

Berritzen du
produktu/ zerbitzua

Berriamundu-mailan

Berria tokiko mailan

Berria herrialde-mailan

TEA EAE 2024

%32 (▼▼) %60,3
Batazbestekoa
2019-2024

%65,8 (▲▲) %37,3
Batazbestekoa
2019-2024

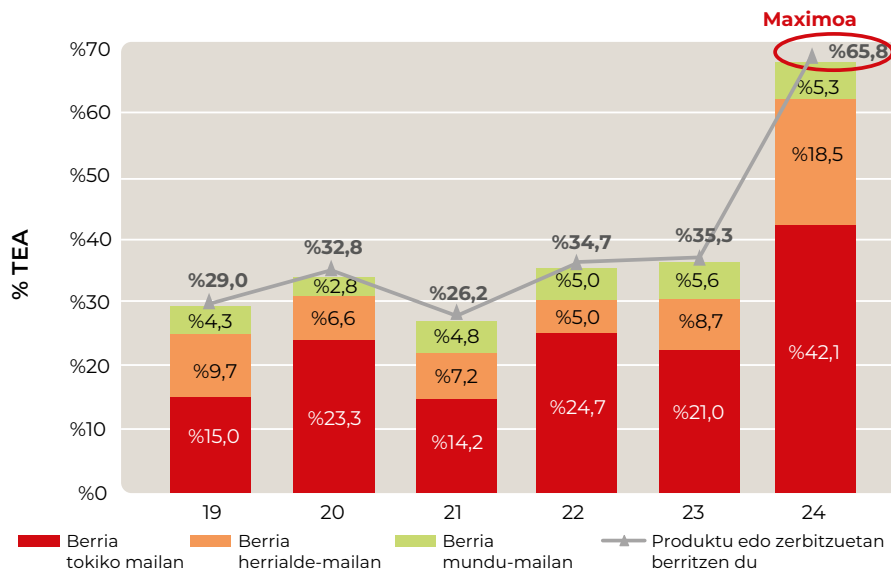
Maila altuko
berrikuntza

%5,3

%18,5 } %23,7 (▲▲)
%13,3
2023

%42,1

2019-2024 Bilakaera



TEA

%65,8ak produktu/zerbitzuan berritzen du

Finkatuak

%50,8ak produktu edo zerbitzuan berritzen du

Produktu/ zerbitzu berrikuntza pisu erlatibo handiagoa hasierako fasean

%69,8

%43,4
2023

%60,2

%26
2023

Genero-
arrakala
gutxitu da

Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea EAE 2024. Teknologia edo prozesuetan berrikuntza

Biztanleria ekintzaile heldua hasierako fasean - TEA EAE

Teknologia edo prozesuetan berritasuna

TEA EAE 2024

Ez du berritzen prozesuak

%34,6 (▼▼) %65,3
Batazbestekoa
2019-2024

Berritzen du prozesuak

%63,9 (▲▲) %32,2
Batazbestekoa
2019-2024

Berria mundu-mailan

%6,5 **Maila altuko berrikuntza**

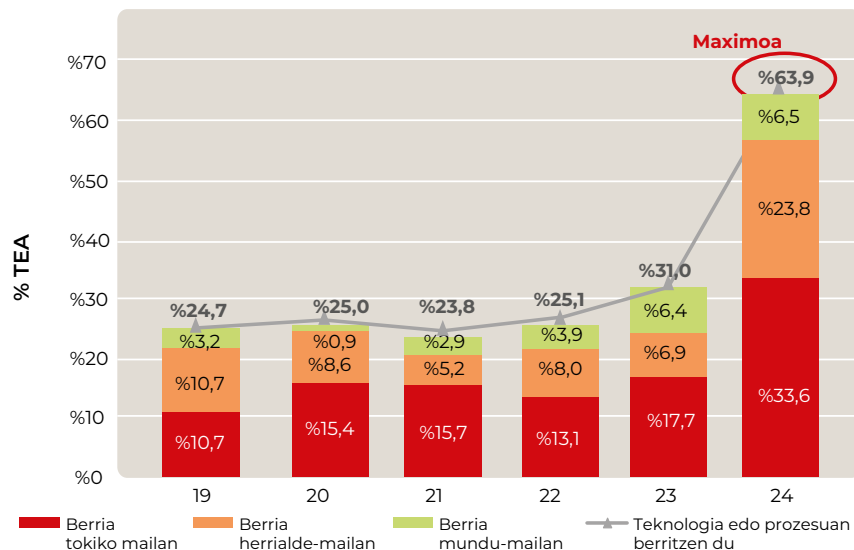
Berria herrialde-mailan

%23,8 } %30,4 (▲▲)
%13,3
2023

Berria tokiko mailan

%33,6

2019-2024 Bilakaera



TEA

%63,9ak teknologia/prozesuan berritzen du



%68,2 %41,5
2023

Finkatuak

%52ak teknologia edo prozesuan berritzen du

%57,9 %19
2023

Prozesu berrikuntza pisu erlatibo handiagoa hasierako fasean

Genero-
arrakala
gutxitu da



Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea EAE 2024. Nazioarteko ikuspegia

Biztanleria ekintzaile heldua, hasierako fasean - TEA EAE

Internazionalizazio
maila

2011-2024 bilakaera

Ez du kanpora saltzen

2024

Kanpora saltzen du

< salmenten %25

Salmenten %25 - %75

Salmenten %75

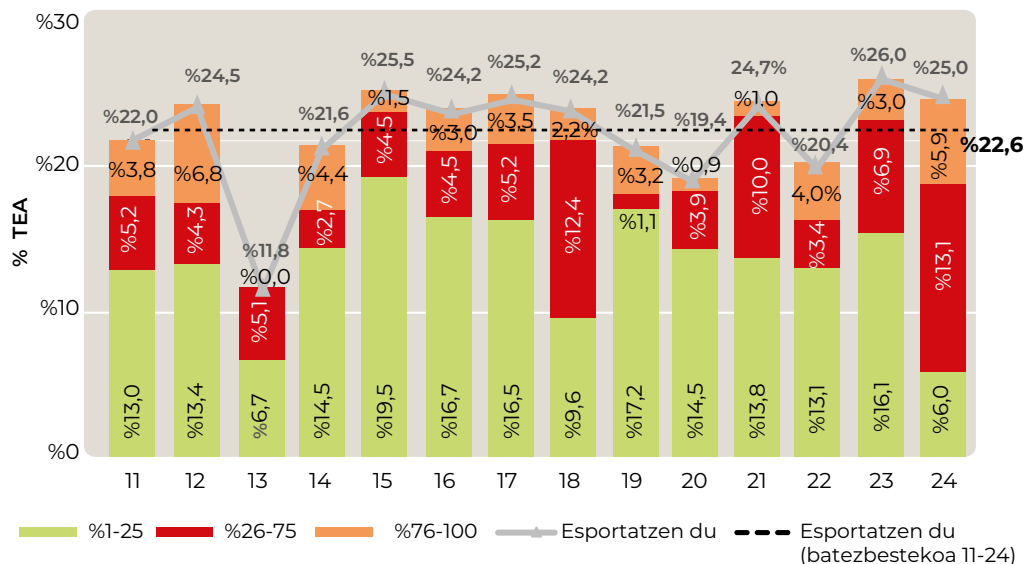
%71,1 (▼)

%25 (≈)

%6 (▼)

%13,1 (▲▲)

%5,9 (▲▲)



TEA

%25ak kanpora saltzen du



%29



%19,4

Finkatuak

%30,9ak kanpora saltzen du



%34,4



%24,7

%22,2
2023

Esportazio
maila altuko TEA
(> salmenten % 25),
maximoan

2.4.

Negozia sortzeko prozesuaren finantzazioa



**OBSERVATORIO DEL
EMPENDIMIENTO
DE ESPAÑA**



EEB | OVE

*Euskal Ekintzailetzaren Behatokia
Observatorio Vasco del Emprendimiento*

Sortze-zikloan erabilitako dirua. Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea. EAE 2024

Hasierako fasean dagoen biztanleria ekintzailea EAE 2024

Ez zuen dirua behar izan %17,6
2023
%18,7 (≈)

Dirua behar izan zutenen artean...

Espainia EAEko mediana 2024
15.000€ **25.500€** (≈)
24.000€
2023

Gizonek emakumeek baino bi aldiz gehiago inbertitu zuten



30.000€ **12.204€**

Inbertsio-tartearen arabera

	2024	2023	2022	2021	2020
< 10.000 €	%29,6	%21,5	%29,5	%33,2	%33,8
10.000 € - 50.000 €	%40	%39,8	%36,9	%33	%43,4
50.000 € - 150.000 €	%15,8	%18,8	%17,6	%15,2	%16,2
> 150.000 €	%14,7	%19,9	%16	%18,6	%6,6

Finantza-gaiei buruzko ezagutza maila

(▲) **%38,6**
Maila altua/oso altua
%29,7
2023



%44,4



%30,5

Alde nabarmena generoari dagokienez



Erabilitako diruaren jatorria eta estaldura-tasak.

TEA biztanleria ekintzailea. EAE 2024

Aukera bakoitzera jo duen TEAren %:

Aurrezki pertsonalak **%91,2** (▲)

Senideak/lagunak **%37,4** (▲)

Finantza-erakundeak **%43,6** (▲▲)

Errekor historikoa

Laguntza publikoak **%36,7** (▲▲)

Errekor historikoa

Inbertsio espezializatua eta crowdfunding **%21,2** (▲▲)

Errekor historikoa

Nabarmendu beharrekoa

Igoera orokorra kanpo-finantzaketaren iturrietan

Dibertsifikazio handiagoa behar-finantzarioen estalduran

Estalduraren batz besteko tasa, jatorriaren arabera

(*) % bakoitza iturri hori erabili zutela erantzun zuten pertsona guztien gainean kalkulatu da

%61 Aurrezki pertsonalak

%32,8 Senideak/lagunak

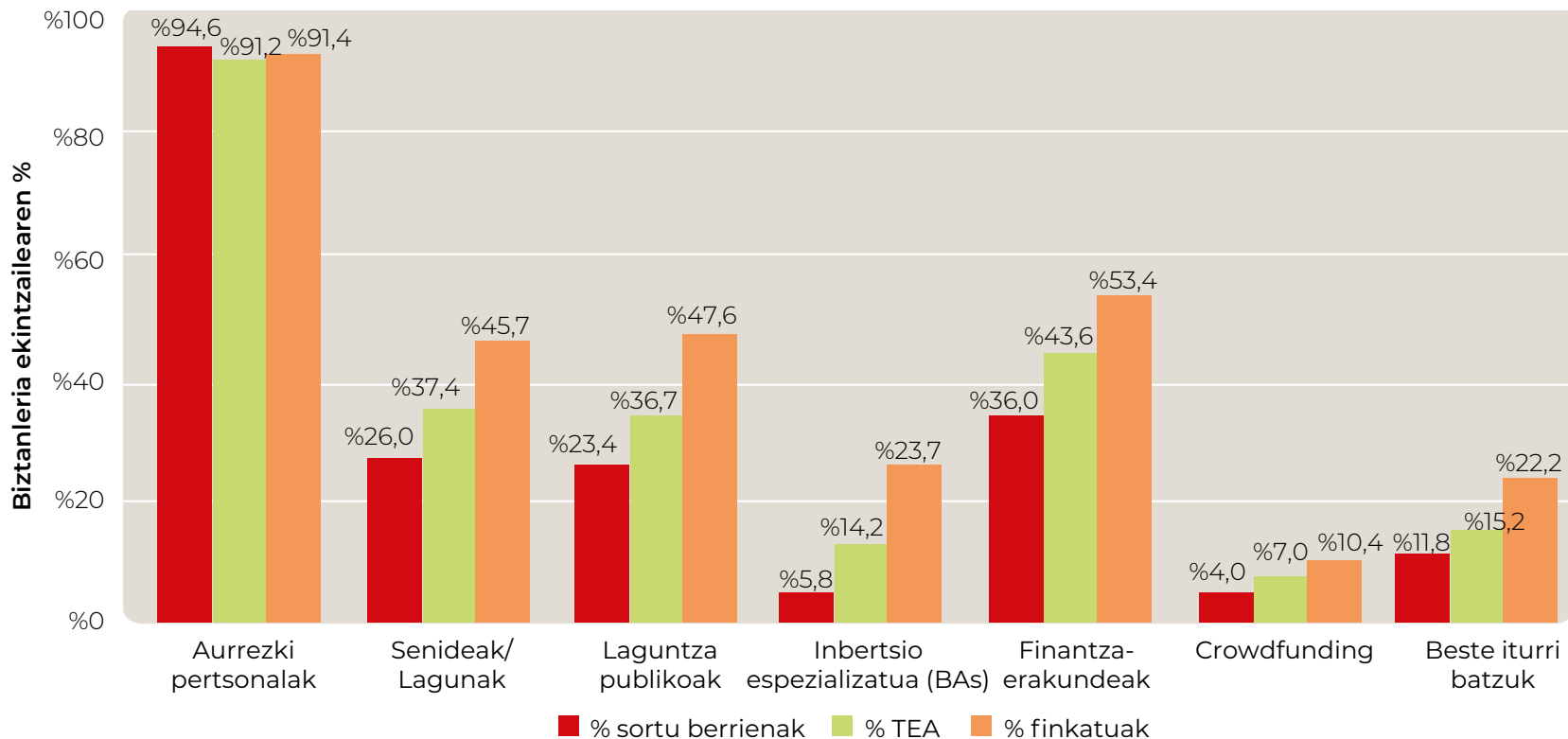
%35,7 Finantza-erakundeak

%18,6 Laguntza publikoak

%0 ← → %100

Erabilitako dirua guztira

Sortze-zikloan erabilitako diruaren eskuratze-ehunekoak. Sortu berrien, TEAren eta finkatuak %. EAE 2023



Nabarmendu beharrekoa

Proiektuaren heldutasunak kanpoko finantziazio-iturrietara iristeko bideak zabaltzen ditu
Hala ere, sortzen ari ziren negozioen %36k banku-finantzaketa eskuratu zuten

2.5.

Digitalizazio prozesuak



**OBSERVATORIO DEL
EMPENDIMIENTO
DE ESPAÑA**

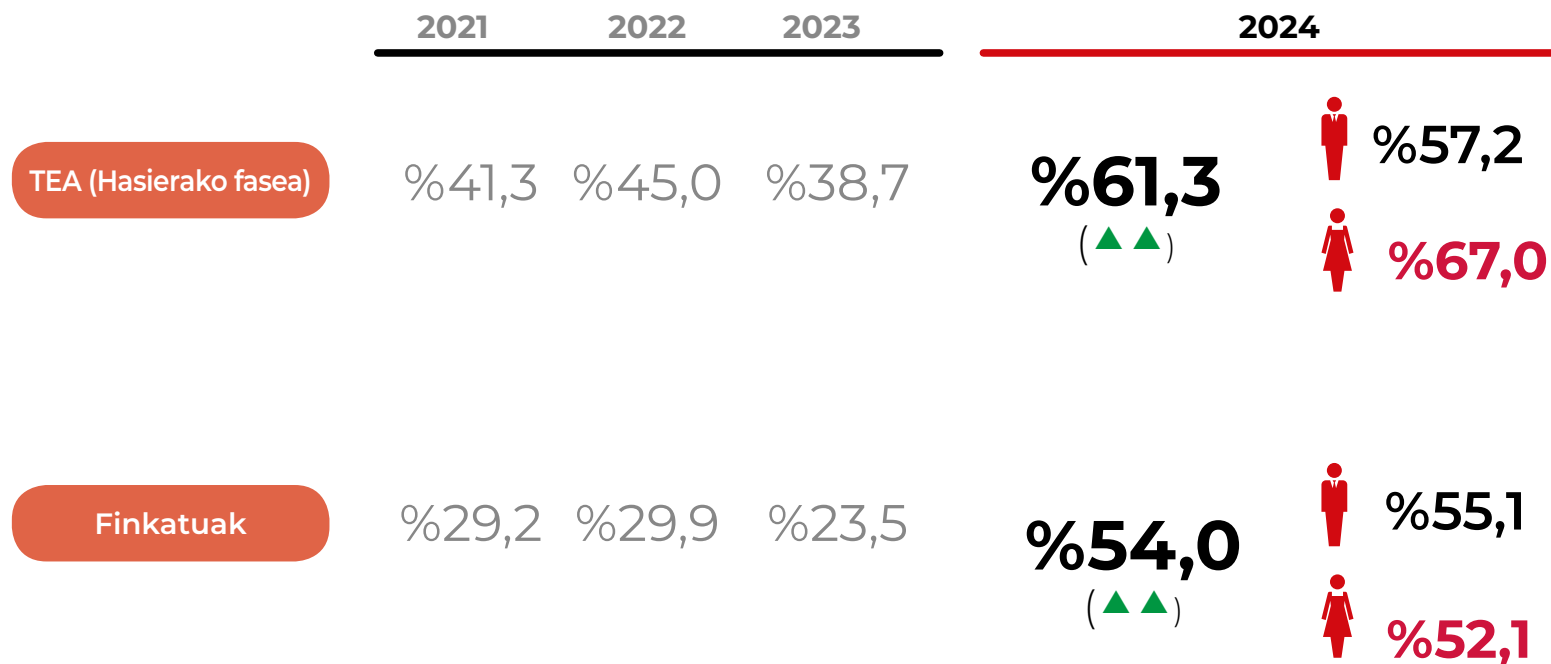


EEB | OVE

*Euskal Ekintzailetzaren Behatokia
Observatorio Vasco del Emprendimiento*

Digitalizazio-prozesuetan espero diren aurrerapenak

Hurrengo sei hilabeteetan teknologia digital berriak hartzea espero duten EAEko ekintzaileak



Baliabide digitalei emandako garrantzia. EAE 2024

Baliabide hauek «garrantzitsutzat» edo «oso garrantzitsutzat» jotzen dituztenenak...

Bezeroekiko harremanetan

E-maila	%90,6	%86,0
Web korporatiboa	%89,4	%83,7
E-mail marketina	%79,6	%86,0
Sare Sozialak	%93,9	%73,4

Negoio estrategian

Hasierako fasea

Finkatuak

E-commerce	%89,2	%77,9
Datuen Analitika	%81,8	%76,6
Cloud zerbitzuak	%84,4	%79,1
Adimen Artifiziala	%74,8	%62,2

Nabarmendu beharrekoa

Baliabide digitalei emandako garrantzia handia da

Garrantzi handiagoa hasierako fasean dauden negazioetan, batez ere sare sozialei eta IA tresnei

Adimen artifizialaren agerpena. EAE 2024

Adimen Artifizialari negozio-eredurako eta estrategia ezartzeko emandako garrantzia

«garrantzitsutzat» edo «oso garrantzitsutzat» jotzen dutenak

Hasierako fasea

Finkatuak

Gaur egun

%74,8

%62,2

Hurrengo
3 urteetan

%83,6

%75,0

 %83,6  %83,7

 %78,8  %68,4

18-34 urte %91,1
45-64 urte %73,0

18-34 urte %83,2
45-64 urte %68,8

Nabarmendu beharrekoa

Ekintzaile gazteenek garrantzi handiagoa nabaritzen dute

Adimen artifizialaren agerpena. EAE 2024

«Garrantzitsutzat» edo «oso garrantzitsutzat» jotzen duten ekintzaileen %



Espero diren inpaktu negatiboak

Hasierako
fasea

Finkatuak

Datuen segurtasuna
eta pribatutasuna

%82,0

%81,2

Kostuak eta
implementazio
erronkak Δ

%85,3

%81,1

Erresistentzia
langileetan

%76,3

%65,2

Dilema etikoak

%78,2

%70,2

Bezeroen
mesfidantza

%76,7

%71,8



Espero diren inpaktu positiboak

Hasierako
fasea

Finkatuak

Bezeroen esperientzia
hobetzea

%84,1

%78,4

Produktibitatea
eta eraginkortasun
operatiboa Δ

%82,8

%81,1

Produktu edo
zerbitzu berritzaileen
garapena

%84,6

%81,6

Salmentak eta
hazkundera Δ

%87,6

%74,7

Nabarmendu beharrekoa

IAri lotutako «mehatxuen» eta «aukeren» pertzepzio oso handia

Emaitzetan espero den inpaktuaren pertzepzio handiagoa hasierako fasean

2.6.

Gizarte eta ingurumen iraunkortasunerako orientazioa



OBSERVATORIO DEL
EMPENDIMIENTO
DE ESPAÑA



EEB | OVE

*Euskal Ekintzailetzaren Behatokia
Observatorio Vasco del Emprendimiento*

Gizarte eta ingurumen iraunkortasunerako orientazioa

EAEko 2024ko biztanleria ekintzailea

TEA (Hasierako fasea)

Finkatuak

Ingurumen-
ondorioak kontuan
hartzen ditu



%54,0



%59,8

%56,4 > %49,2

Inplikazio sozialak
kontuan hartzen ditu



%58,5



%73,5

%64,6 > %54,0

Gizarte- eta
ingurumen inpaktua
lehenesten du



%50,1



%56,0

%52,6 > %37,6

Gizarte eta ingurumen iraunkortasunerako orientazioa

EAEko 2024ko biztanleria ekintzailea

TEA (Hasierako fasea)

Finkatuak

Neurriak ezartzea

Ingurumen-inpaktua
minimizatzeko

%58,7
%57,2
2023

%56,3

%62,2

%65,0
%59,5
2023

%65,2

%64,8

Gizartean ahalik eta
eragin handiena izateko

(▲ ▲)

%60,7
%38,6
2023

%57,6

%65,4

%46,1
%31,5
2023

%47,1

%44,5

Mayor proporción de negocios en fase inicial que adopta medidas para maximizar impacto social

GJHen ezagutza

GJHen esparrua
ezagutzen dute



(▲ ▲)

%61,3
%39,6
2023

%60,2

%62,9

%57,0
%32,0
2023

%60,2

%51,6

2.7.

EAEko biztanleek ekintzailetzari buruz duten pertzepzioa



OBSERVATORIO DEL
EMPRESARIADO
DE ESPAÑA



EEB | OVE

*Euskal Ekintzailetzaren Behatokia
Observatorio Vasco del Emprendimiento*

EAEko biztanleria helduaren ekintzailetzari buruzko pertzepzioak(*). Biztanleria osoa versus biztanleria ekintzailea. EAE 2024

	A EAEko biztanleria heldua			B EAEko biztanleria ekintzaile heldua		
	2024	2023	BB 18-24	2024	2023	Biztanleria helduarekiko dif.
Ekiteko ezagutza eta trebetasunak	%47,3 (▲)	%47,5	(▲) %46,6	%74,7 (▼)	%100	(▲▲)
Porrot egiteko beldurra	%48,9 (▼)	%53,2	(▼▼) %55,3	%31,9 (▼)	%38,6	(▼▼)
Ekiteko aukerak detektatzen ditu	%32,9 (≈)	%30,3	(≈) %29,8	%52,4 (▲▲)	%37,8	(▲▲)
Erraza da negozio bati ekitea	%33,7 (≈)	%33,0	(▼) %37,9	%45,0 (▲)	%41,0	(▲▲)
Ekin duen norbait ezagutzen du	%48,6 (▲)	%41,2	(▲▲) %38,3	%76,8 (▲▲)	%60,7	(▲▲)
Ekintzaile izatea lan aukera ona da	%46,6 (≈)	%46,5	(▼) %51,9	%51,1 (▲)	%44,4	(▲)

(*) Zertxobait ados edo erabat ados dauden pertsona guztien gainean kalkulaturako % (Likert 1-5 motako galderak)

EAEko biztanleria helduaren ekintzailetzari buruzko pertzepzioak. Gizonezkoen eta emakumezkoen arteko aldeak. EAE 2024

A

EAEko biztanleria heldua



Ekiteko ezagutza eta
trebetasunak

%49,5 **%45,2**

Porrot egiteko beldurra

%44,8 **%53,2**

Ekiteko aukerak
detektatzen ditu

%37,0 **%28,9**

Erraza da negozio bati
ekitea

%36,5 **%31,0**

Ekin duen norbait
ezagutzen du

%50,4 **%46,8**

Ekintzaile izatea lan
aukera ona da

%47,8 **%45,3**

B

EAEko biztanleria ekintzaile heldua



%78,0 **%69,6**

%29,0 **%36,5**

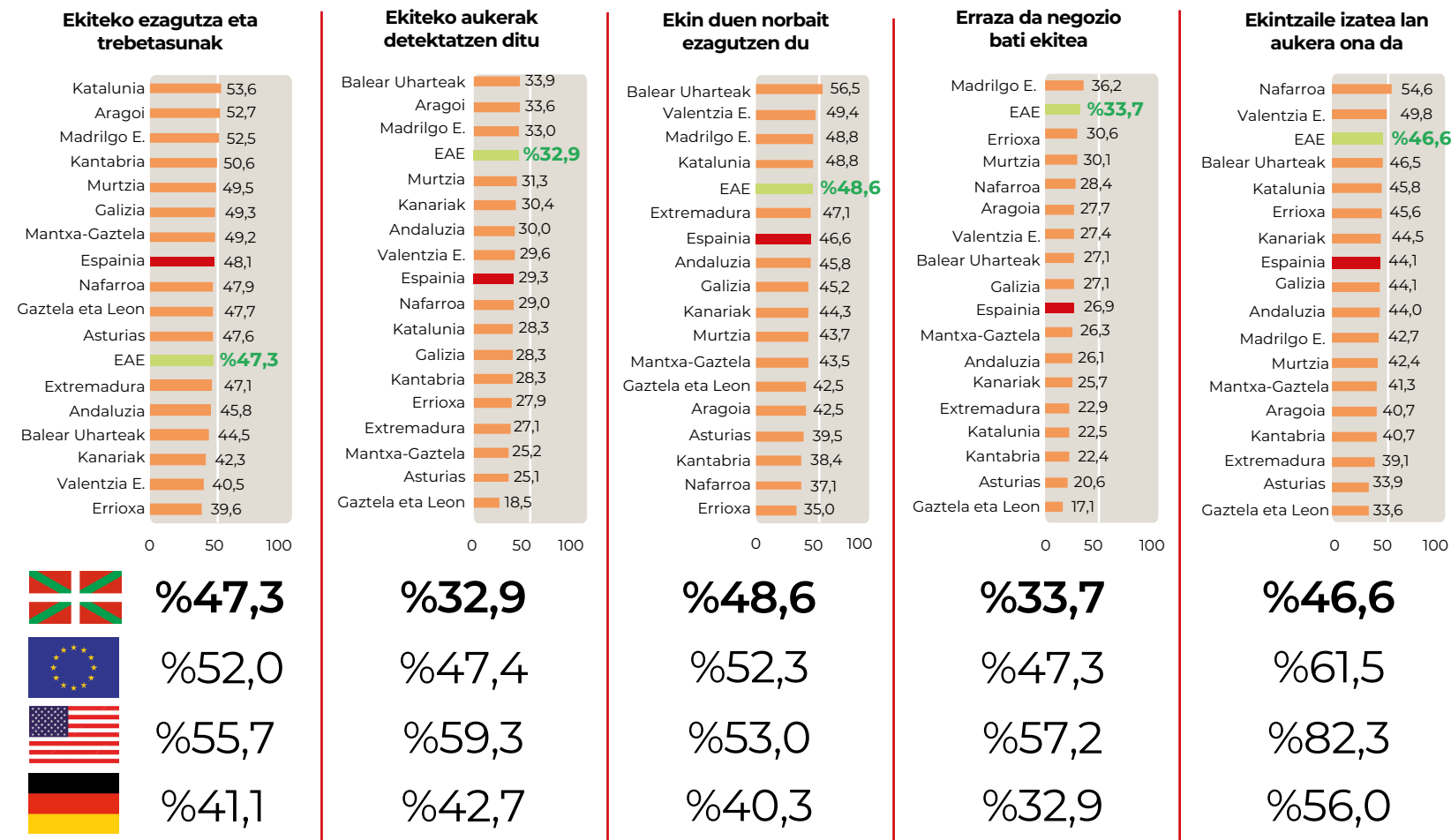
%53,1 **%51,3**

%44,9 **%45,2**

%79,9 **%72,0**

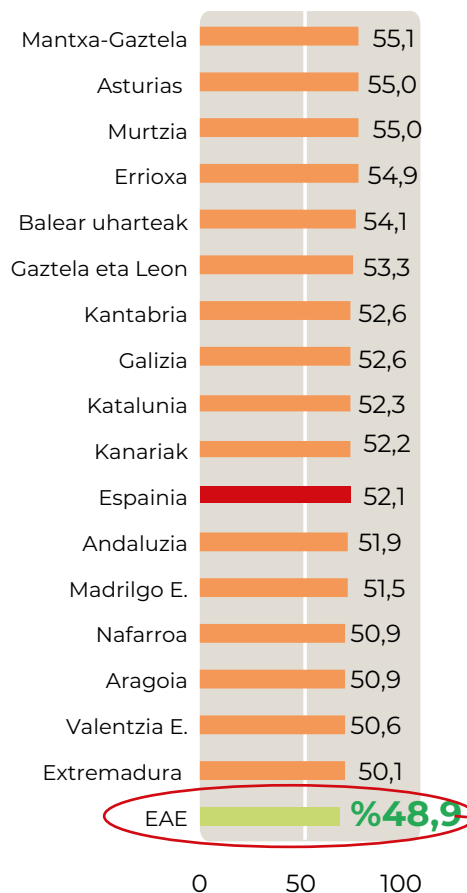
%52,8 **%48,5**

Biztanleria helduaren ekintzailetzari buruzko pertzepzioak(*). EAE , Espainiako Autonomia-erkidegoak eta erreferentziako herrialdeak 2024



(*) Zertxobait ados edo erabat ados dauden pertsona guztien gainean kalkulaturako % (Likert 1-5 motako galderak)

Biztanleria helduaren porrot egiteko beldurra. EAE, Espainiako Autonomia-erkidegoak eta erreferentziako herrialdeak 2024



%48,9



%50,6



%49,5



%48,8



Lehen aldiz, bat egiten du erreferentziako nazioarteko testuinguruan ematen diren datuekin

Nabarmendu beharrekoa

Porrotaren beldur gutxien duen erkidegoa EAE izan da ranking honen buru historikoki

**Egungo lanarekiko gogobetetze-pertzepzioa biztanleria helduaren artean.
EAE 2024**

A

EAEko biztanleria heldua

**Pozik edo oso
pozik**

%51,7

Oso pozik

%25,6

**Batez besteko
Likert 1-5**

3,3

B

EAEko biztanleria ekintzaile heldua

%77,7

%33,4

4

Egungo lanarekiko gogobetetze-maila handiagoa da biztanleria ekintzailearen artean,
biztanleria helduaren batez bestekoarekin alderatuta

