

Conclusiones del Informe GEM CAPV 2024-25

El Informe GEM, Global Entrepreneurship Monitor CAPV 2024-2025, ofrece un diagnóstico de estabilidad en el ecosistema emprendedor vasco, acompañado de señales prometedoras en términos de calidad, innovación y perspectivas de crecimiento. Entre las principales conclusiones destacan:

_ Estabilidad con margen de crecimiento. La tasa de actividad emprendedora (TEA) en Euskadi mantiene una senda estable, con ligeros indicios de avance y más de un punto por encima de la media de las dos últimas décadas. El fuerte repunte del emprendimiento potencial parece moderarse, aunque sigue superando la media histórica. La TEA se sitúa en niveles acordes al grado de desarrollo económico de Euskadi, dentro de un modelo más selectivo que masivo. No obstante, la persistencia de cifras por debajo de la media europea apunta a un margen de mejora en la “tensión emprendedora”, clave para renovar el tejido productivo, diversificar hacia sectores emergentes y aumentar la resiliencia frente a cambios globales.

_ Cambio cualitativo en la actividad emprendedora. Crece con fuerza la proporción de negocios innovadores en producto o procesos; aumenta el tamaño inicial de los proyectos y sus aspiraciones de crecimiento; se alcanza un récord en la internacionalización de ventas; y ganan peso motivaciones vinculadas al impacto social y la generación de riqueza. En conjunto, estos factores apuntan a un emprendimiento más innovador, abierto al mundo y con mayor ambición transformadora.

_ Menos emprendimiento por necesidad. Desciende de forma notable la proporción de personas que emprenden por falta de empleo (15,5% frente al 23,3% en 2023 y 33,3% en 2022). Aun así, es necesario mantener programas adaptados a colectivos vulnerables (desempleados, migrantes, etc.) que combinen formación práctica, asesoramiento y microfinanciación, ya que esta integración aumenta la calidad y la supervivencia de los proyectos.

_ Mercado laboral y oportunidad emprendedora. La fortaleza del empleo y la demanda de perfiles técnicos en sectores estratégicos pueden frenar decisiones de emprendimiento por oportunidad. Esto refuerza la relevancia del intraemprendimiento y de fórmulas híbridas (emprendimiento parcial, licencias flexibles, entornos de prueba) para canalizar el talento emprendedor latente dentro de las organizaciones.

_ Diversificación generacional. La caída de la edad media de las personas emprendedoras marca un punto de inflexión tras años de predominio sénior (55-64 años). El aumento de la actividad entre la población joven contribuye a un ecosistema más diverso y equilibrado. Esto abre la puerta a políticas segmentadas por etapa vital y a programas de mentoría intergeneracional, en línea con la agenda de emprendimiento inclusivo de la OCDE.

_ Brechas de género persistentes. En clave de género, la combinación de un mayor miedo al fracaso, una menor percepción de oportunidades y un capital de arranque más bajo puede estar limitando tanto el tamaño como la velocidad de crecimiento de los proyectos liderados por mujeres.

De hecho, en la CAPV vuelven a detectarse aspiraciones de crecimiento más contenidas en los negocios impulsados por mujeres. A ello se suma una menor propensión inicial a la innovación y la internacionalización, tendencia ya identificada en informes anteriores.

Los datos también confirman un patrón que coincide con la evidencia internacional²: las emprendedoras parten de niveles de renta y riqueza más bajos. Esta desventaja genera brechas estructurales en el acceso a financiación y puede condicionar los itinerarios futuros de sus proyectos.

Ante este diagnóstico, se hace necesario reforzar mecanismos de intervención que han mostrado resultados positivos en otros países y regiones. Entre ellos destacan instrumentos de financiación con enfoque de género (garantías y microfinanzas), programas de redes y mentoría que aumenten la autoconfianza y mitiguen el temor al fracaso, así como políticas que tengan en cuenta factores vinculados al tiempo de cuidado y la conciliación.

En conjunto, se trata de reducir las fricciones que hoy impiden que los proyectos liderados por mujeres puedan consolidarse, competir y escalar en condiciones equivalentes al resto.

OCDE/ Comisión Europea (2023): *The Missing Entrepreneurs 2023: Policies for Inclusive Entrepreneurship and Self-Employment*. OECD Publishing, Paris.

² OCDE (2021): *Entrepreneurship Policies through a Gender Lens. OECD Studies on SMEs and Entrepreneurship*. OECE Publishing, Paris.

_Emprendimiento migrante

El notable incremento de la actividad emprendedora liderada por personas migrantes en Euskadi constituye un fenómeno de gran interés.

Reforzar la atracción y el aprovechamiento de talento internacional y migrante supone una oportunidad estratégica de futuro.

Existe evidencia³ sobre la contribución del colectivo emprendedor migrante a la innovación, al mestizaje creativo y a la diversificación del tejido productivo. Al mismo tiempo, es importante desplegar políticas inclusivas y programas específicos que reduzcan barreras económicas, culturales o lingüísticas, y que faciliten su acceso a redes profesionales locales, favoreciendo su plena integración en el ecosistema de la región.

_ El emprendimiento ante los grandes retos globales

El emprendimiento puede desempeñar un papel central en la respuesta a los grandes desafíos de futuro, con especial relevancia en dos ámbitos: el impacto social y medioambiental, y la transferencia de conocimiento desde la I+D+i:

1. Proyectos de impacto transformador.

Las iniciativas orientadas a dar respuesta a necesidades sociales y medioambientales desatendidas disponen de ventanas de oportunidad que Euskadi debería aprovechar. Para ello,

resultan clave los mecanismos de colaboración, la financiación especializada y la consolidación de redes que permitan escalar estas soluciones y maximizar su alcance.

2. Transferencia de la I+D+i y fomento del deep tech.

El emprendimiento es un aliado imprescindible para traducir los avances en investigación, desarrollo e innovación en soluciones comercializables. En este sentido, el impulso al *deep tech* se convierte en una prioridad estratégica alineada con las políticas europeas.

La CAPV parte de una posición sólida: el incremento del emprendimiento industrial y el aumento de proyectos basados en innovaciones de alto alcance refuerzan este potencial. En conjunto, todo ello configura un escenario fértil para canalizar la capacidad transformadora del emprendimiento hacia el desarrollo económico y social del territorio.

³ OCDE (2024): International Migration Outlook 2024, OECD Publishing, Paris.